



Газета основана  
5 мая 1912 года  
В. И. ЛЕНИНЫМ

Орган Центрального Комитета КПСС

№ 291 (25643)

Понедельник, 17 октября 1988 года

Цена 5 коп.

ЧИТАТЕЛЬ-ГАЗЕТА

# «Рабочие»

29 августа



Так назывался очерк о жизни рабочих Чебоксарского электроаппаратного завода, о том, что они могут сделать. Публикуем письма-отклики читателей.

## За все в ответе

Статья неплохая, но, на мой взгляд, в ней нет основного — отношения рабочих не только к своему заводу, а ко всей экономике страны, к перестройке в государственном масштабе. Автор говорит, что надо, мол, брать каждому на своем месте. Это что же — Кесарю кесарю, а слесарю слесарю? Стало быть, и все чиниши на своем месте? А если он или я не на своем месте, тогда как? Недаром фрезеровщик Королев так и отмолился на эту тему...

На мой взгляд, нужнее и действеннее именно в это время другая формула — «Рабочий класс — за все в ответе». В этом суть всего. А раз так, то и право хозяина — ему полностью. Вплоть до распоряжения фондами и кредитами. Это и будет его подлинное место хозяина своего производства. А то так и дальше станут министры забирать заработанную предприятием прибыль.

Сколько уже говорим о сокращении аппарата, а у нас на Ставрополье агропром, имея два прекрасных здания, отгрохал себе третье. Кто поставит вопрос о раздувании аппарата, кроме рабочего человека, рабочего класса? А вы — на своем месте. Хозяином производства должен стать человек рабочий, а в обществе — трудовой коллектив, без каких-либо ограничений распоряжаться его доходами, платить налоги и возмещать убытки, если таковые возникнут. Кажется, слава богу, сейчас создаются промышленные концерны.

Имеющийся в стране потенциал позволяет нам в короткое время создать по-настоящему социалистическое общество. Главное — качественно изменить процесс самого труда, тем более его управление. Вот говорим, затратная экономика, оплата труда от материальных затрат... Но ведь более нелегкого, дикого положения представить трудно. Ломать надо всю затратную систему, иначе мы никогда не перестроимся. Удальничное дело — дорожают чуть ли не все материалы, бетон, кирпич, а труд рабочего, его оценка — ни с места уже много лет...

Мы удивляемся: приписки вошли в кровь и плоть хозяйственного механизма. Да ведь иначе в данный момент невозможно! При социализме хозяйством производства может быть только тот, кто на нем трудится — рабочий. Любое иное толкование социализма не имеет смысла. Держаться надо одного: лозунга социалистической революции, выданного Лениным, — «Фабрики и заводы — рабочим!» Если развернуть его шире, то это и будут научно-производственные комплексы, которые сегодня создаются, объединяющие рабочих. А у нас что? Человек рабочий молчит. Чего же ты не скажешь свое слово, рабочий человек?

Все. Конечно, ибо боль и гнев за такое молчание не дают собраться с мыслями...

Ю. РЖЕВСКИЙ.  
Рабочий-строитель.

г. Ставрополь.

## «Давно не было...»

Давно не было таких замечательных номеров газеты, как от 29 августа 1988 года. Поэтому и откликнулся. Но особенно хороша третья страница с материалом Александра Скрипкина «Рабочие». Да, как это ни странно, в нашем обществе все еще говорят о рабочем классе мы разучились, может, потому не знаем уже его по-настоящему. Но ведь каждому понятно, что он — главная движущая сила перестройки. И если перестройка идет медленно, то это значит — медленно разворачивается эта сила. Почему?

Некоторые причины скрывает автор материала. Особенно хочется обратить внимание на мысль о том, что, мол, мы «обманываем друг друга». Не друг друга, а сами себя обманываем. Конечно, завеса, краски, порядок в туалетах, о которых идет речь в статье, — мелочь. Но если эта мелочь вырастет в неразрешимую проблему, то это уже не просто мелочь, а индикатор деятельности руководства. Что же оно может делать, если эта элементарная ему не по силам? И при чем здесь рабочий человек...

Не хочется отметить и ошибку в позиции автора. Он считает, что беда наша в большинстве своем проистекает из отчуждения людей от продукта труда: мы, мол, не волны строить свою жизнь сами, разучились трудиться добросовестно, утратил рабочий человек возвышающий его идеал. Это противоречит основному содержанию статьи, где автор как раз показывает не отчужденность, скорей приращенность рабочих профессий заводу, способность не только сознательно трудиться, но и беспокоиться о будущем завода, приверженность к идеалу. И таких много.

Другое дело, что много и таких, которые подразумевают автор, может быть, таких же большинство сегодня. Тем острее, четче следует ставить вопрос о роли авангарда рабочего класса, его силы. Думается, что если «Правда» чаще будет поднимать вопросы роли революционного авангарда, то главная движущая сила перестройки — рабочие — действовали бы мощнее, энергичнее, организованнее, потому что сознательнее.

А. КАЗЕНОВ.  
Преподаватель.

г. Ленинград.

## «Нет темы более животрепещущей...»

Опубликованный в «Правде» очерк «Рабочие» А. Скрипкина, посвященный мыслям и раздумьям рабочих инструментального производства нашего электроаппаратного завода, в тот же день стал предметом горячего обсуждения с неизбывными в таких случаях комментариями. Автор напрасно извиняется перед читателем, что, возможно, кому-то не очень интересно: цех, детали, проценты. Напротив, кому-то, а для любого коллектива нет темы более животрепещущей. Я уж не говорю о простом рабочем человеке. Итоги исходящего года показывают, что и мы сейчас переживаем неординарные моменты. Завод остается в категории, по выражению автора, доведенного «до ручки».

Обидно нам на заводе, что для решения вопросов бытового порядка требуется вмешательство центральной прессы!

А ведь причины лежат гораздо глубже. И в этой связи было бы уместно процитировать из опубликованного в «Электрике» еще в ноябре прошлого года письма токаря того же инструментально-механического цеха Л. Лебедева, обращавшегося к руководству объединения с вопросом: что будем делать дальше? Как будем жить? Открытое обращение рабочего, несомненно, оказало бы пользу. Что-то, а работать по-ударному электроаппаратники умеют.

Но вот уже конец года, а все еще спросить не с кого: руководство на заводе новое... (Это пишет автор). Кого же вынест сегодня рабочие в сложившейся обстановке на заводе? Кого угодно — поставщиков, министерство, проектные организации, в том числе и нас, специалистов. Вроде бы, все правильно. Трудно списывать все утверждения, да, видимо, и невозможно, ибо в каждом из нас есть доля истины. Безусловно одно — по всем из них нужны кардинальные меры, не исключая и нашу госсписку. Но жизнь-то делает человек рабочий, он в первой степени.

В очерке «Рабочие» высказываются мысли, что какие бы умные решения и постановления ни принимались, истины их воплощения вон там, в самом низу, у станка... Словенчество рабочих — сила великая. Все верно. Но, но, но и нам специалистам всех рангов пора проявить характер, направляя общие усилия по реальным перспективным планам и программам, пока еще отсутствующим в объединении. И спрашивать с каждого поименно.

Нынешние времена требуют от каждого из нас поступков, в том числе и от руководителей. Если же ты не можешь сделать шаг вперед, но еще и глушишь инициативы подчиненных, да добавок еще и выхолащиваешь обычную добросовестную работу, то должно ли тебе продолжать оставаться в номенклатуре!

В. КУЗЬМИН.

г. Чебоксары.

## О статье в «Правде»

На очередном заседании парткома был обсужден очерк «Рабочие». Из мысли о перестройке, что они могут сделать и что мешает делать.

Отмечено, что в материале правильно ставятся вопросы повышения роли рабочего в перестройке, его влияния на дела в объединении. Справедливо отмечается недостаточное внимание руководства инструментального производства к условиям оплаты труда инструментальщиков, созданию нормальных производственно-бытовых условий. Такое положение дел сложилось потому, что администрация, партийная, профсоюзная организации производства еще не отказались от командно-приказных методов руководства, а экономические новшества медленно внедряются в жизнь.

Признав выступление «Правды» правильным, партийный комитет обязал начальника производства Г. Акулова разработать и осуществить мероприятия по устранению отмеченных недостатков, созданию необходимых условий для труда и отдыха инструментальщиков.

Партийный комитет обязал секретаря парт-организации Ю. Егорова шире развивать демократические принципы руководства, создать необходимые условия для активного участия коммунистов в общественно-политической жизни коллектива, повысить роль партсобрания и собрания вопросы личного вклада каждого коммуниста в дела предприятия, поведения своих товарищей дома, воспитания детей в семье.

Генеральному директору объединения Н. Соколову предложено рассмотреть выступление «Правды» на совещании руководителей цехов и участков.

[Из газеты «Электрик» — органа парткома, профкома, комитета комсомола и дирекции объединения «Чебоксарский электроаппаратный завод»].



Проводы в Кремле.

Фото В. Паради.

# Завершение визита

16 октября Председатель Совета Министров Итальянской Республики Ч. Де Мита отбыл из Москвы в Ленинград.

Перед отлетом в Георгиевском зале Большого Кремлевского дворца состоялась церемония проводов итальянского гостя.

Генеральный секретарь ЦК КПСС, Председатель Президиума Верховного Совета СССР М. С. Горбачев с супругой тепло попрощались с Ч. Де Митой и его супругой.

Из Кремля кортеж автомашин в сопровождении эскорта мотоциклистов направился в аэропорт. По пути следования на улицах и площадях столицы были вывешены государственные флаги Италии и СССР.

На Внуковском аэродроме были подняты государственные флаги Италии и Советского Союза. На летном поле в строен почетный караул войск Московского гарнизона. Оркестр исполнил государственные гимны двух стран.

Член Политбюро ЦК КПСС, Председатель Совета Министров СССР Н. И. Рыжков и Ч. Де Мита обменялись советскими орденами.

Торжественная церемония проводов завершилась прощанием почетного караула. У трапа самолета Ч. Де Миту и его супругу провожали Н. И. Рыжков с супругой, другие официальные лица.

В этот же день Ч. Де Мита и его супруга прибыли в Ленинград.

На площади Победы гость возложил цветы к монументу героическим защитникам города.

В честь Председателя Совета Министров Итальянской Республики от имени исполкома Ленсовета был дан завтрак.

Гость побывал в Эрмитаже, совершил поездку в Пушкин.

Вечером Ч. Де Мита, находясь в нашей стране с официальным визитом по приглашению советского руководства, отбыл из СССР.

В аэропорту Ч. Де Миту и его супругу провожали заместитель Председателя Совета Министров СССР В. М. Казенцев, другие официальные лица.

(ТАСС)

# И ПЕРЕЛОМ НАСТУПИЛ

Уроки осени показали: урожаи выше там, где освоили подряд, аренду

До последнего времени руководители совхоза «Черниговский» низкие урожаи, навод и привези всегда объясняли сложными природными условиями. Поля, мол, на предгорьях, мелкокомбинные, с низким плодородием. В районных органах с этим соглашались. Подобаляли отставками и деньгами, и материальными ресурсами. Но субсидии таяли, как снег на весне, а хозяйство не вышло из прозябанья.

И все-таки перелом наступил. Завершается уборка. Многие коллективы снимают с гектара полной меры, Зено А. Шатова, например, получило свыше 40 центнеров зерна.

Перешли на аренду, — рассказывает хлебороб, — стали считать расходы и доходы, к земле отношение изменили. Вот и результат.

Поправлялись дела и в других коллективах. В прошлом году у совхоза за полугодие было без малого триста тысяч рублей убытка. А нынче получили солидную прибыль. Продукция производится с меньшими затратами. На каких «дожниках» подполье легче хозяйство? Тут рискнули сломать старый механизм управления. Упразднили отделения, бригады с солидным штатом начальников. Высвободившиеся специалисты поехали работать в коллективы арендаторов. Администрация совхоза заключила с ними договоры, создала возможность для производственного труда. И вот зерна, кормов, другой продукции произвели больше, чем планировали. Отстающее хозяйство окрестило экономическим, появилось возможность отдавать долги, больше тратить средств на социальные нужды. Сейчас в совхозе готовятся к созданию кооперативов арендаторов.

Комментирует первый заместитель председателя райагропрома В. БРАЖНИК: — Опыт совхоза «Черниговский» основательно изучен нашими специалистами, одобрен. На примере хозяйства хорошо видны преимущества новых форм организации труда — арендного, семейного, индивидуального подряда. К концу года здесь намерены получить свыше миллиона рублей прибыли. О таком тут и не мечтали.

В крае азиат твердый курс на освоение новых методов труда. Каждый месяц во всех хозяйствах проводится «дни хозяйсчета». Люди знают, что они имеют налице счета.

Нынешний год не был удачным для села. Недоборы зерна, других культур. Но в этих условиях экономическое, финансовое положение большинства хозяйств заметно окрепло. Сейчас в крае 170 хозяйств полностью перешли на арендные формы. Конечно, обобщаться не следует. В ряде мест не обошлось без пресловутого «ока», показухи, о которых говорили на недавней встрече в ЦК КПСС с работниками арендных коллективов.

Тем не менее новое утвердилось. Заметно потеснены затратные методы ведения дела. В хозяйствах теперь зря копейку не выбросят. Меньше покупают до-

рогоствующих комбайнов, туков. Вернут столько, сколько требуется. Реже обращаются за ссудами в банк. Причем это характерно не только для колхозов и совхозов, но и переработчиков. На счетах хозяйства, предприятия увеличились суммы свободных денег. Многие руководители стремятся погасить долги перед государством. За восемь месяцев колхозы и совхозы возвратили 600 миллионов рублей ссуд, задолженность снизилась на 21 процент. Хорошо бы совсем от нее избавиться. Ведь долг — это груз, мешающий экономическому и социальному развитию.

Понятно, одного стремления быстрее рассчитаться с долгами мало. Многие руководители сетуют, что в последнее время резко повысились цены на технику, удобрения, комбикорма, другие материальные ресурсы. Вопрос очень острый. Если повышать цены, не вникая в истинное положение дел, можно самогочеловека хозяйства разорить. Не говоря уже о тех, кто едва сводит концы с концами. Особенно трудно приходится овощеводческим совхозам. Некоторые виды продукции у них постоянно дают убытки. Небольшой рост цен на технику, ресурсы важно остановить. Трудно припомнить, чтобы к нам пришла такая-то машина более совершенная и дешевле, чем прежде. Скорее, наоборот. Цены подымают, а товарцы присылают неважные. Довольно бы промышленности работать в ущерб интересам села.

К. АКСЕНОВ.  
(Корр. «Правды»).

Краснодарский край.

# Всесоюзному съезду врачей

Дорогие товарищи! Центральный Комитет Коммунистической партии Советского Союза сердечно приветствует делегатов Всесоюзного съезда врачей.

XXVII съезд КПСС поставил в центр всех наших забот и замышлений человека, его нужды и стремления. Охрану здоровья народа партия рассматривает как задачу политической — одну из важнейших в своей повседневной работе.

Сегодня в Кремле собрались посланцы отечественного здравоохранения, лучшие представители тех, кому доверены жизнь и здоровье советских людей. Партия высоко оценивает благородный труд медицинских работников. Непременно ответственна и активна роль врача в нашем обществе.

Народное здравоохранение — важнейшее завоевание Великой Октябрь. Общественность, бесплатность государственной формы медицинской помощи, профилактическая направленность, органическая связь с наукой, демократизм — это сегодня наиболее прогрессивные принципы организации советского здравоохранения.

Приветствуя вас в этот торжественный день, Центральный Комитет считает необходимым сказать и о недостатках в деятельности здравоохранения. Уровень и качество медицинской помощи не в полной мере отвечают возросшим потребностям советских людей. Слабо реализуются в практике передовой опыт работы коллективов, новые эффективные методы предупреждения и выявления заболеваний, их лечения. Вызывает особую тревогу положение дел в охране здоровья матери и ребенка. Острыми остаются проблемы здравоохранения на селе. Народное хозяйство несет большие потери из-за утраты трудоспособности рабочими, служащими и колхозниками вследствие болезней и травм, а также ухода за больными детьми. Наблюдается значительное отставание от современного уровня медико-биологических исследований по ведущим проблемам медицины.

Перестройка здравоохранения и медицинской науки требует кардинальных перемен в подготовке кадров, повышении их ответственности за порученное дело. Воспитывать у врачей чувство долга перед народом и страной, стремление к профессиональной компетентности, высокую нравственность и милосердие — вот основная задача, которую ставит жизнь.

Развитие народного хозяйства требует усиления его социально-гигиенической ориентации, заботливого отношения к окружающей среде и человеку. Особое место здесь занимают формирование здорового образа жизни, создание оптимальных условий труда и быта.

Разработанная долгосрочная государственная программа совершенствования здравоохранения, принятые конкретные решения по ее реализации требуют повседневной настойчивой работы всех учреждений здравоохранения, каждого медицинского коллектива. Успех здесь во многом будет зависеть от того, насколько партийным комитетам, Советам народных депутатов удастся объединить усилия практического здравоохранения, науки, промышленности, всей социальной сферы, общественных организаций в решении поставленных партийных задач.

Медицинская общественность все более заметно влияет на смягчение напряженности международной обстановки, развитие и углубление связей между народами на гуманистической, подлинно человеческой основе. Активное участие в антивоенных выступлениях принимает движение «Врачи мира за предотвращение ядерной войны». Жизнь и сегодня настоятельно требует не ослабить усилий прогрессивных сил в борьбе за мир.

Всех вас объединяет принадлежность к прекрасной и благородной профессии, главному сословию врачей — людей, которые всегда готовы прийти на помощь человеку.

Центральный Комитет КПСС выражает твердую уверенность в том, что медицинские работники Страны Советов сделают все возможное для дальнейшего улучшения дела охраны здоровья населения, увеличат вклад здравоохранения в развитие социалистического общества. Успехов вам, дорогие товарищи, в вашем нелегком, но так нужном нашему народу труде.

ЦЕНТРАЛЬНЫЙ КОМИТЕТ  
КОММУНИСТИЧЕСКОЙ ПАРТИИ  
СОВЕТСКОГО СОЮЗА

## Председателю ЦК Коммунистической партии Японии товарищу Кэндзи МИЯМОТО

Дорогой товарищ Миямото! По случаю Вашего юбилея Центральный Комитет Коммунистической партии Советского Союза шлет Вам сердечные поздравления, пожелания доброго здоровья и успешной деятельности.

В Советском Союзе знают Вас как ветерана коммунистического движения, внесшего большой вклад в воссоздание после войны Компартии Японии, превратившейся в массовую организацию, являющуюся политической силой в стране. Снискали уважение последовательные выступления японских коммунистов за мир, за полное запрещение и уничтожение ядерного оружия.

Мы выражаем уверенность, что равноправное сотрудничество КПСС и КПЯ на основе новых принципов взаимности, утверждающихся в мировом коммунистическом движении, отвечает интересам наших партий, советского и японского народов, дела мира и прогресса.

Желаем Вам доброго здоровья и плодотворной деятельности на благо японского народа.

С коммунистическим приветом  
ЦЕНТРАЛЬНЫЙ КОМИТЕТ  
КОММУНИСТИЧЕСКОЙ ПАРТИИ  
СОВЕТСКОГО СОЮЗА

## К визиту в Советский Союз Президента Федеративной Республики Бразилии

### Жозе Сарнея

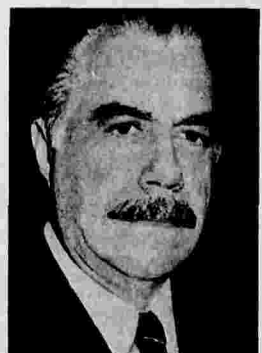
По приглашению Президиума Верховного Совета СССР и Советского правительства сегодня в Москву с официальным визитом прибывает Президент Федеративной Республики Бразилии Жозе Сарнея.

Ж. Сарнея родился 24 апреля 1930 года в г. Пиньяйро, штат Мараньян. Еще студентом юридической факультета начал активно участвовать в общественно-политической жизни. После окончания университета Ж. Сарнея становится профессиональным политиком. Он избирается в Национальный конгресс, где в составе оппозиционного блока обновления выступает за решение острых социальных проблем страны.

В 1965 г. Ж. Сарнея избирается на пост губернатора штата Мараньян. Возглавляемая им администрация особое внимание уделяет процессу индустриализации, развитию сети дорог, строительству школ и больниц, пропаганде культуры.

В 1980 г. Ж. Сарнея был избран председателем правящей социально-демократической партии. Но в силу принципиальных разногласий с руководством партии в 1984 г. вышел из нее и возглавил политическую группировку либерального фронта, которая выдвинула его кандидатом в вице-президенты.

В январе 1985 г. Ж. Сарнея был избран вице-президентом Бразилии, а в апреле вступил в должность главы государства. Ж. Сарнея — автор ряда научных трудов и художественных произведений. Он — член Бразильской академии литературы.



Оно является сторонником развития отношений с Советским Союзом в различных областях.

Советские люди приветствуют приезд в СССР Президента Бразилии и выражают надежду, что предстоящие встречи и переговоры в Москве станут важным вкладом в углубление политического диалога и двустороннего сотрудничества между нашими странами, в оздоровление международной обстановки, укрепление международного мира и взаимопонимания.

## СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ:

◆ Продолжаются отчетно-выборные собрания в партийных организациях.

◆ Работать на потребителя — высший смысл и норма деятельности каждого трудового коллектива.

— 2 страница

◆ Почему подписчик оказался в пассивах у министерства?

— 3 страница

◆ Никарагуа на страже революционных завоеваний.

— 5 страница

◆ Самый трудный маршрут болгарского мореплавателя.

— 7 страница



## ОТ ОТЦА К СЫНУ

Горняки шахтоуправления «Красная звезда» производственного объединения «Донецкоуголь» отметили 70-летие предприятия. На шахте много передовиков и новаторов производства, шахтерских династий. Виктор Иванович и Александр Викторович Шуты — отец и сын. Всю свою трудовую жизнь работал Виктор Иванович на этой шахте, долгие годы — горным мастером участка № 1. Отслужил срочную службу Александру, окончил горный техникум, и отец передал ему свои заботы горного мастера. Сам остался работать горнорабочим очистного забоя этого же участка.

Виктор Иванович Шут и его сын Александр Викторович перед спуском в шахту.

Фото Г. Назарического.



## ПАРТИЙНАЯ ЖИЗНЬ: ОТЧЕТЫ И ВЫБОРЫ

## Промашка вышла

В назначенный день отчетно-выборное партийное собрание в совхозе «Ленинские ель» не состоялось. И вот почему. За несколько часов до его начала, когда люди еще трудились на полях, в тракторных мастерских и на животноводческих фер-

мах, к конторе хозяйства подъехал представитель Ашхабадского райисполкома и велел срочно собрать весь актив. За минуты на минуту должен прибыть секретарь ЦК КП Туркменистана К. Оразов, он сделает важные сообщения.

Полетели в поля гонцы. Вскоре стал собираться народ — члены парткома, совет трудового коллектива и старейшины, профкома, женсовета, комитета комсомола. Набралось более восьмидесяти человек, немало озабоченных столь неожиданным сбором. Пути прежнего заведующего сельхозом, когда к конторе подул порыв ветра, «Волга». Вместе с секретарем ЦК вышли из машин А. Абдуллаев, первый заместитель председателя Госагропрома ТССР, Б. Нурсахатов, бывший секретарь обкома партии, упраздненного месяцами раньше. Уже не на отчетно-выборное собрание пожаловали гости столь высокого ранга? Нет, оказывается, повод другой — о нем сообщавшие сообщили буквально следующее. Созрело, мол, мнение, что директором совхоза необходимо назначить Б. Нурсахатова, которого здесь должны знать, поскольку в бытность секретарем обкома партии он курировал сельское хозяйство. А нынешний директор А. Аширов перевести в заместители. Вот и соответствующий приказ Госагропрома имеется. И показали бумагу.

Наверное, читателю не составит особого труда представить себе состояние тружеников хозяйства, поставленных перед фактом непредвиденной и по сути ничем не обоснованной замены руководителя.

Аширов начинал у них бригадиром, был заведующим отделением, затем его перевели в соседний молочно-свиной совхоз, там он вырос до директора. Вернулся в родное хозяйство. В прошлом году «Ленинские ель» получили из Москвы 7 миллионов рублей прибыли. Построили замечательный клуб, торговый центр. Старое здание конторы Аширов передал под амбулаторию, а половину нового предложил отвести под почту, сберкассу, АТС. При нем взыскли за электрификацию полевых станций, привели в порядок сушьные токи, полевые дороги. Впервые за все годы началось медленное улучшение земель, построено 54 километра коллекторно-дренажных сетей. Сейчас на очереди газификация поселка, еще один детский сад на 300 мест, школа. Да и жизнь надо прибирать. Благо, создана своя строительная бригада — иждивенцами быть не собираются.

Словом, ни один из выступивших не поддержал нового назначения, собравшиеся горой встали за своего директора. И хорошо, что гости прислушались к мнению людей, не постеснялись признать свою ошибку. Это уже добрый знак. Коммунисты, все труженики хозяйства почувствовали, что к их слову сегодня не могут не прислушаться, что при желании они сумеют отстоять свои права.

Эта уверенность в себе, я бы сказал, хороший оптимизм ощущались и на отчетно-выборном собрании, которое состоялось неделей позже. Нет,

я не заметил у его участников какого-либо самодовольства, любования достигнутым. Секретарь парткома Д. Сахатмуратов очень самокритично оценивал сделанное, больше говорил как раз о недостатках. Их пока много, например, в животноводстве и овцеводстве, эти отрасли по-прежнему недооцениваются. Тут вина и директора, партком же не сумел переломить стереотипы мышления хозяйственников. Куда это годится — в хозяйстве не хватает даже своей картошки. Слабо используются возможности семейного подполья, аренды. Опять отложили на потом применение чековой системы расчетов.

Словом, досталось на собрании и коммунисту директору А. Аширову, и другим: всем надо прибавить оборотов, энергичней браться за острые проблемы экономического и социального развития коллектива, воспитательной работы. Выданы конкретные предложения по ускорению строительства жилья, типовых полевых станций, электрификации. Подсказаны меры, которые помогут вырастить хлопок с маркой «Ленинские ель» только отличного качества.

Собрание началось субботним вечером и длилось до полудня: так много было желающих высказаться по волнующим вопросам. Разговор шел принципиальный, прямой, а подчас и жесткий. К примеру, принялся было заведующий отделением И. Гульмуратов жаловаться на большую загруженность, пожалел, что сократил число отделений в совхозе. Однако ему тут же возразили другие выступающие: надо больше опираться на бригады, доверять людям, а не плодить лишних чиновников.

О том, как прошло собрание в совхозе, я рассказал работникам ЦК КП Туркменистана. Попутно заинтересовался мнением секретаря ЦК К. Оразова об этих событиях. Хотели подчеркнуть совет авторитетом бывшего секретаря обкома партии, — сказал он. — Да, видно, промахнулись, пошли на поводу у тех, кто слабо знает мнение людей, обстановку на месте. Что ж, это будет для нас хорошим уроком...

М. ВОЛКОВ.

(Корр. «Правды».)

Туркменская ССР.

## Плавучая нефтеловушка

УСИНСК (Коммуна АССР), 16. (Внештатный корр. «Правды» А. Курков). Здесь проведены испытания построенной по идее кандидата технических наук Г. Зарипова плавучей установки для сбора губительной радионуклеидной плесени с поверхности воды.

Работая на электроприводе, новинка способна за один час собрать с водоема до одного кубометра разлитой нефти.

Разработчики будут совершенствовать свое детище, крайне нужное в любом нефтедобывающем районе.

## Строят центр диагностики

МОГИЛЕВ, 16. (Корр. газеты «Красная звезда» Ф. Санчук). 12-летнему неслышному поднималось в самом центре города высотное здание зонального вычислительного центра Госбанка СССР. И вдруг в одночасье стройка преобразилась. Что же произошло?

Оказывается, нетерпеливый заказчик сдался под нажимом местных партийных и советских органов: «коробку» решено переоборудовать под крупнейший в Белоруссии диагностический центр. Минздрав страны выделил городу уникальное медицинское оборудование. За реконструкцию здания взялись всем миром. Трудятся строительные бригады крупнейших предприятий. Специально созданный кооператив архитекторов перерисовывает сроки выдачи документации. Пациенты придут сюда уже в следующем году.

## Не просите «несунов»

ЧЕБОКСАРЫ, 16. (Внештатный корр. «Правды» Ю. Князев). В этом помещении еще недавно стояли канцелярские столы. А теперь здесь, рядом с производственным объединением «Чибоксарский электроаппаратный завод» открыт не совсем обычный салон-магазин.

Все товары поступают из заводских цехов. Раньше эти изделия списывались в отходы, вывозились на свалку, часть из них становилась добычей пресловутых «несунов». Нужен садовод, скажем, металлический уголок — попорбуй найди его в магазинах. А теперь уголки и болты всяких размеров, и пластины из прочных синтетических материалов, и транзисторы, и полупроводниковые приборы — все к услугам посетителей.

Не знаю, кому как, а мне нравится, когда покупатель не кидается с ходу на товар, а привередливо выбирает его, оценивает на вкус и цвет. Конечно, посетитель мясных магазинов раздумывает у прилавков не только о содержимом кошелечка.

В прошлом году мясокombинат края отдал на корм скоту тысячу тонн крови, еще сто тонн попросту вылили в канализацию. А ведь это весьма полезный продукт. И он мог бы стать вкусным, сделай из него ту же ливерную кровяную, с добавлением соли.

Не знаю, кому как, а мне нравится, когда покупатель не кидается с ходу на товар, а привередливо выбирает его, оценивает на вкус и цвет. Конечно, посетитель мясных магазинов раздумывает у прилавков не только о содержимом кошелечка.

С. БРОВАШОВ.

(Корр. «Правды».)

г. Барнаул.

Как известно, фундамент радикальной экономической реформы, ее исходный пункт — резкое расширение границ самостоятельности предприятий, превращение их на деле в основное звено социалистического производства. Суть этих преобразований в том, чтобы повысить роль, инициативу и ответственность трудовых коллективов в достижении стратегических целей социально-экономического развития страны, обеспечить успешное выполнение ими своей главной задачи — всемерного удовлетворения потребностей народного хозяйства и населения в необходимой продукции, выпуск ее с наименьшими затратами.

Именно эта идея пронизывает Закон СССР о государственном предприятии. Ее реализация подчинена логике перестройки хозяйственного механизма, всей системы управления экономикой. Ответственным в деятельности предприятия должен стать 1989 год. В будущем году завершается переход на полный хозрасчет и самфинансирование всех производственных отраслей. Резко ограничиваются масштабы директивного планирования и расширяется самостоятельность трудовых коллективов в формировании своих производственных программ. Доля государственных заказов в производстве большинства важнейших видов продукции снижена до 50—70 процентов, а по продукции машиностроения — до 25 процентов. В 10 раз против 1988 года (с 5 тысяч до 500 групповых наименований) сокращен перечень централизованно распределяемых материальных ресурсов. Предприятиям-изготовителям на свободную реализацию по безлимитным заказам потребителей и органов снабжения Госнаб СССР передано различных видов продукции на сумму около 80 млрд. рублей. Это дает возможность увеличить общий объем оптовой торговли в 1989 году не менее чем до 115 млрд. рублей, или почти втрое против ожидаемого за 1988 год. С введением новых положений о поставках продукции и товаров упрощены условия регламентации взаимоотношений предприятий, созданы условия для самостоятельности решений ими вопросов, связанных с заключением и выполнением хозяйственных договоров.

Все это предвещает новые, значительно более высокие требования к организации плановой, экономической и юридической работы на предприятиях, значительно усиливает их ответственность за налаживание рациональных хозяйственных связей, выявление и удовлетворение спроса на производимую продукцию. Главным мерлом деятельности предприятий становится выполнение обязательств перед потребителем. «Требования потребителей — обязательные для предприятия, а их полное и своевременное удовлетворение — высший смысл и норма деятельности каждого трудового коллектива». Это положение Закона СССР о государственном предприятии (объединении) как нельзя лучше подчеркивает органическую связь интересов коллектива и государства, социалистическую сущность хозяйственных отношений между предприятиями. Иными словами, что в едином народнохозяйственном комплексе страны работа каждого трудового коллектива оказывается определяющей воздействие не только на деятельность десятков и сотен его смежников, но и в конечном счете так или иначе сказывается на темпах и пропорциях развития экономики в целом. При сложившейся производственной кооперации каждое предприятие неизбежно оказывается и поставщиком, и потребителем. И если оно сегодня по каким-либо причинам отказало в содействии партнеру, не выполнило своих обязательств, то завтра само может оказаться в роли пострадавшей стороны. Хозяйственная практика убеждает нас в этом каждый день.

Достаточно напомнить широко известные примеры, когда срыв в поставках комплектующих деталей у одних оборачивался огромными потерями у других. А они в свою очередь с неизбежной закономерностью возвращались к тем, кто первым допустил сбой. Это еще раз подтверждает, что в договорных отношениях нет мелочей.

В последнее время договорные отношения укрепляются. Уровень их выполнения за 8 месяцев нынешнего года в промышленности превысил 99 процентов. По сравнению с тем же периодом прошлого года объем недопоставок по договорам снижился более чем в 1,8 раза. Увеличивается количество предприятий, полностью и своевременно выполняющих свои обязательства перед потребителями. В ряде отраслей и регионов их круг расширился до 90 процентов, чему способствовали многие меры хозяйственной реформы. В немалой степени это явилось и результатом тщательной организации заключенных хозяйственных договоров, позволяющей предприятиям более тесно увязать производственную программу с материальными ресурсами, своевременно согласовывать со смежниками условия поставок, обеспечить тщательную подготовку производства.

Ныне значение этой работы еще более возрастает.

Учитывая это, а также актуальность укрепления прямых связей между предприятиями, правительство определило ряд мер по улучшению организации заключения договоров на 1989 год с тем, чтобы

бы завершить всю работу в народном хозяйстве не позднее 15 октября текущего года. На Госнаб СССР возложены функции координации и контроля за проведением договорной кампании в стране.

Для их осуществления в центральном аппарате Госнаба СССР, его территориальных органах созданы специальные оперативные группы, которые совместно с министерствами оказывают конкретную помощь в заключении договоров и установлении прямых хозяйственных связей между предприятиями. В коммерческих центрах территориальных органов Госнаба СССР предприятиям предоставляется необходимая коммерческая информация. Во многих регионах страны проводятся ярмарки по продаже продукции производственно-технического назначения. В центре и на местах регулярно заслушиваются руководители министерств и предприятий о ходе заключения договоров на 1989 год.

Значение четкого и своевременного проведения внешней кампании особенно возрастает в силу, как уже отмечалось, существенного сокращения централизованного распределения материальных ресурсов. Кардинально меняется и порядок планирования. Он демократизируется на деле. Еще вчера договор заключался под давлением, спущенным сверху. Сегодня же сумма заключенных между предприятиями договоров положена в основу общегосударственного плана. По им определяется степень удовлетворения общественных потребностей и соблюдения народнохозяйственных пропорций. По ним государство принимает меры по достижению сбалансированности производства и потребления, спроса и предложения.

К сожалению, пока еще приходится говорить о неоптимальном или одностороннем понимании новых экономических тенденций отдельными руководителями и советами трудовых коллективов предприятий. Некоторые из них стремятся сократить свой собственный план и тем самым создают предпосылки для возникновения глубоких структурных народнохозяйственных проблем. Анализ расчетных балансов на 1989 год показал, что по части продукции, не включенной в состав государственных заказов, объемы производства снижаются. В том числе и по товарам, потребность в которых не удовлетворялась в 1988 году. Вот конкретные примеры.

Завод «Сибтяжмаш» по плану 1988 года должен изготовить 880 редукторов цилиндрических, а в проекте плана на 1989 год он имеет только 380. Нетрудно подсчитать, что конечной продукции машиностроения, где используются эти редукторы, будет произведено почти в 2,3 раза меньше. Волгоградское производственное объединение «Химпром» собираются выпустить на 10 тысяч тонн меньше хлорной извести, чем в 1988 году. Поскольку хлорная известь в значительной степени идет на очистку сооружений, последствия для экологии совершенно очевидны. На 390 тысяч квадратных метров керамической плитки для полов намерены сократить производство Свердловский завод керамических изделий и на 275 тысяч Целиноградский керамический комбинат.

Нередки факты ограничения или даже срыва с производства по конъюнктурным соображениям продукция, не являющейся изготовителем, но крайне необходимой народному хозяйству. Так, почти на треть уменьшает выпуск краевых электродвигателей объединение «Динамо». А ведь цепочка производственной кооперации не может обрываться, это один из основополагающих принципов расширенного воспроизводства. Краевое хозяйство страны, особенно это касается бакинских краев, нуждается в срочном пополнении. Для этого необходимы электродвигатели с «Динамо». Импульсы сырья, запущенный этим предприятием, грозит отразиться на строительстве на Кольском полуострове в Мурманске, на Дальнем Востоке и в Белоруссии. А минюстра, главной задачей которой является удовлетворение потребностей народного хозяйства, не принимают должных мер.

Совершенно иное положение там, где значение договора хорошо

осознано, а новые требования учитываются в максимальной степени. Директор Ашхабадского завода тяжелого машиностроения В. Бондарев совместно с трудовым коллективом успешно работает над заключением договоров. Противоречий у них нет. Хотя предприятие изготавливает индивидуальную продукцию, с которой, как известно, особенно много хлопот, уровень заключения договоров на 1 сентября достиг 86 процентов. Есть полная уверенность, что здесь к 15 октября договорная кампания будет успешно завершена.

Так же обстоит дело и на других предприятиях, где первые руководители не пускают договорную кампанию на самотек. Почти полностью завершили формирование портфеля заказов воронежский завод «Стройдормаш», завод «Узбекмаш», производственное объединение «Калининградбуммаш». Более высокими темпами, чем в среднем по стране, идет заключение договоров предприятиями Минхим-

прома СССР и Минцветметалла СССР. Значительно ускорить эту работу помогло продление договоров между предприятиями, взаимовыгодными на основе прямых длительных связей. Предприятия, имеющие стабильные связи на протяжении многих лет, обычно сами решают вопросы поставок и не нуждаются в помощи арбитража или каких-то третьих организаций. А чтобы создать у потребителей уверенность в надежности материального обеспечения, в территориальных органах предусмотрено дальнейшее расширение сети магазинов оптовой торговли до 2,5 тысяч в 1989 году и 3,5 тысяч в 1990 году. Существенно расширяется и номенклатура предлагаемой ту продукции производственно-технического назначения.

В то же время часть предприятий-изготовителей заняли выжидательную позицию, прибегая к потребителям, обремененным льготой для себя. Нельзя мириться с фактами невыполнения, нарушения поставок в обмен на свою продукцию дефицитных материалов и изделий, зачастую даже не производимых потребителем. Директор костромского экскаваторного завода «Рабочий металлист» Н. Романов, к примеру, при заключении договоров требует неоплаченного предоплаты заказчика. Если посмотреть на результаты, то окажется, что в Минстройдормаше СССР, Минхиммаше СССР, Минтяжмаше СССР договоры по состоянию на 15 сентября были заключены на уровне порядка 60 процентов, что значительно ниже, чем в среднем по народному хозяйству. В продлении договоров тут отказано немалой части крупных потребителей, состоящих в прямых длительных связях с предприятиями машиностроения.

Вот примеры совершенно недолучившей безответственной работы по заключению договоров. Завод «Мелитопольско-лодмаш» Минхиммаша СССР (директор тов. М. Ф. Драга) на начало сентября заключил договоры на уровне 7 процентов от общего объема выпускаемой продукции. У производственного объединения «Краснодархиммаш» (директор тов. В. И. Криворотыч) этого же министерства показатели еще ниже — 6 процентов. И только после совместного с участием этих руководителей рассмотрения вопроса на комиссии Госнаба СССР положение начало исправляться.

В будущем году, году повторного в развитии и углубления экономической реформы, мы вплотную подходим к созданию принципиально нового рынка, рынка средств производства. Это рынок особого рода — социалистический. Он немалым без тесного взаимодействия изготовителей, потребителей и органов материально-технического снабжения. Он невозможен без организационного сочетания интересов каждого трудового коллектива и народного хозяйства в целом. Необходимые предпосылки созданы. Дело теперь за тем, чтобы всем нам наконец отказать от безразличия и формул, в виде «производства ради производства» и «план ради плана».

Надежность и стабильность материально-технического обеспечения в 1989 году во многом будут определяться своевременным заключением договоров на поставку продукции. Поэтому одна из главных задач всех трудовых коллективов, руководителей предприятий — в самые короткие сроки решить оставшиеся вопросы проекта плана 1989 года и закончить заключение договоров не позднее 15 октября.

Л. ВОРОНИН.  
Заместитель Председателя Совета Министров СССР, председатель Госнаба СССР.

## ОСТРЫЙ СИГНАЛ

## Колбасу — в отходы?

Нельзя жаловаться, что в Барнауле нет колбасы. Есть. Кооперативная, от пяти до десяти рублей за килограмм. Идешь в магазин, покупаешь батон «Русской» или «Остатковской». Государственная цена вдвое ниже той, по которой только что купил батон. Однако как оценивать ее по купателю? Короткие интервью в торговом зале:

— Бывают колбасы и повкуснее. Ароматнее...

— Колбаса невкусная. Жуть — как трава. А ливерную даже кошки не едят.

— Плохие колбасы. Вареных вообще не беру.

— Вкусная была, когда стоила меньше трех рублей. Сошлись и на мнение ответственных работников края, которые резонно считают: уж если цены кооперативные, то и качество должно быть на том же уровне. Чтобы разоблачить в причинах изготовления колбасы низкого качества, пригласили специалистов из Москвы. Те приехали, разобрались.

— Колбасы в Барнауле хорошие, — заявил заместитель начальника подотдела Госагропрома ССР Е. Агеев. — Сыр-бор во многом разгорелся из-за немалых добавок. Но ведь чужь ли не с петровских времен клали в колбасу и крахмал, и муку. Не сколько лет назад во всем мире стали использовать растительные и молочные белки. Но общественное мнение против. Думаю, что это заблуждение вскоре рассеется.

Рассеялось. Из Москвы поступила телеграмма: с первого мая нынешнего года утратили силу изменения в ГОСТе, санкционировавшие немалую долю в кол-

басе до двадцати процентов. Вслед за этим Государственный комитет СССР по стандартам в мае опять указал: 10—15 процентов добавок пищевой плазмы, 2—4 процента крахмала, 5—6 процентов белкового стабилизатора. Союз, правда, отменили.

— В последнее время мы выдержали шквал проверок, — сообщил директор Барнаульского мясокомбината А. Красников. — Теперь качество наших колбас заметно улучшилось.

В интервью у прилавка использовалась ливерная колбаса. ЕСТЬ ГОСТ и на ливерную растительную, сорт третий, с добавлением 20 процентов крупы, он выдерживается. Так вот ежегодно в крае не съедается кошачьи более шести тысяч тонн такой продукции. А ведь помнится, когда-то мы наслаждались ливерной. Могут ли делать такую в Барнау-

ле? Да. Но, как считают здесь, она стала бы убыточной для комбината.

В прошлом году мясокombинат края отдал на корм скоту тысячу тонн крови, еще сто тонн попросту вылили в канализацию. А ведь это весьма полезный продукт. И он мог бы стать вкусным, сделай из него ту же ливерную кровяную, с добавлением соли.

Не знаю, кому как, а мне нравится, когда покупатель не кидается с ходу на товар, а привередливо выбирает его, оценивает на вкус и цвет. Конечно, посетитель мясных магазинов раздумывает у прилавков не только о содержимом кошелечка.

С. БРОВАШОВ.

(Корр. «Правды».)

г. Барнаул.



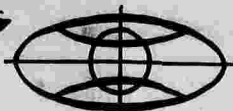




В. РЫЖОВА.



## ЭТОТ МНОГОЛИКИЙ ШАР ЗЕМНОЙ



## ВЗГЛЯДЫ — МНЕНИЯ — ОЦЕНКИ

## СОДРУЖЕСТВО

## Обмен опытом

По приглашению ЦК КПСС в Советском Союзе с рабочим визитом находился с 12 по 16 октября член Политбюро, секретарь ЦК ЦКПМ М. Ожеговский, который знакомился с опытом идеологической деятельности КПСС, партийного руководства сферой науки и образования.

Состоялась беседа члена Политбюро, секретаря ЦК КПСС В. А. Медведева с М. Ожеговским.

М. Ожеговский имел встречи в Академии общественных наук при ЦК КПСС, президиуме Академии наук СССР, Московском государственном университете имени М. В. Ломоносова, редакции журнала «Коммунист», Новосибирском обкоме КПСС, Академгородке Сибирского отделения АН СССР, других научных и учебных заведениях г. Новосибирска. (ТАСС).

## Итоги визита одобрены

ХАНОВ, 16. (ТАСС). Политбюро ЦК Коммунистической партии Вьетнама на своем заседании 15 октября одобрило результаты официального дружественного визита в Советский Союз члена Политбюро ЦК КПВ, Председателя Государственного совета СРВ Во Ти Конга.

В опубликованном здесь сегодня официальном сообщении отмечается, что итоги переговоров вьетнамского руководителя в Москве, его встречи с Генеральным секретарем ЦК КПСС М. С. Горбачевым, новым важным вкладом в дело укрепления восточных отношений дружбы и сотрудничества между двумя братскими партиями и народами. На заседании было также отмечено, что прошедший визит вновь подтвердил применимость двух государственных принципов, направленных на укрепление мира и обеспечение стабильности в азиатско-тихоокеанском регионе и во всем мире.

## Пленум ЦК ФКП

ПАРИЖ, 16. (ТАСС). Актуальные проблемы политики в стране, задачи коммунистов на современном этапе, расстановка политических сил после состоявшихся недавно кантональных выборов рассмотрены на прошедшем здесь пленуме Центрального Комитета Французской коммунистической партии.

На пленуме рассмотрен вопрос относительно предложения первого секретаря Французской коммунистической партии Пьера Моруа о сотрудничестве с коммунистами в ходе предстоящих в будущем году муниципальных выборов. Как указал на состоявшейся по итогам пленума пресс-конференции Генеральный секретарь ФКП Жорж Марше, в настоящее время отсутствуют условия для достижения соответствующего соглашения на национальном уровне. Однако коммунисты полны решимости сделать все для достижения победы левых сил.

## Возвращение делегации КПСС

15 октября в Москву возвратилась делегация КПСС во главе со вторым секретарем ЦК Компартии Белоруссии Н. С. Мируновым, участвовавшая в праздновании 60-летия Перуанской коммунистической партии. (ТАСС).

## МЕЖДУНАРОДНЫЕ ЗАМЕТКИ

## Наперекор агрессии

Последние недели были отмечены важными событиями во внутривнутренней жизни революционной Никарагуа. После острейших дебатов в Национальной ассамблее республики принят большинством голосов закон о чрезвычайном положении. Он дает президенту право прибегать в необходимых случаях к строгим мерам административного характера на всей территории страны, причем без консультаций с законодательной властью.

Кроме того, сандинистским правительством принято решение привлечь к судебной ответственности за распространение дезинформации и откровенной лжи главных рупор правополитических сил — газету «Пренса».

Предусмотрено государственное вмешательство в работу частных предприятий, чьи владельцы преднамеренно срывают производство и поставки продукции как на внутренний рынок, так и на экспорт.

## Отбытие из Адена

АДЕН, 16. (ТАСС). Советская партийно-правительственная делегация во главе с кандидатом в члены Политбюро ЦК КПСС, заместителем Председателя Совета Министров СССР Н. В. Талызиным отбыла из Демократической Йемена, где она принимала участие в торжествах по случаю 25-й годовщины революции 14 октября и 10-й годовщины образования Йеменской социалистической партии.

## С конструктивных позиций

БРЕГЕНЦ (земля Форарльберг), 16. (ТАСС). Федеральный канцлер Австрийской Республики, председатель Социалистической партии Австрии (СПА) Франц Вранцич выступил с программным политическим докладом на открывшемся в Брегенце — главном городе земли Форарльберг — европейском конгрессе СПА. Глава австрийского правительства, на днях завершивший свой официальный визит в Советский Союз, приветствовал процесс перестройки в СССР как один из важнейших политических фактов.

## По проблемам мира

Новое политическое мышление все больше приобретает себе дорогу, утверждая в мире такую нравственную атмосферу, при которой гонка вооружений, конфронтация и милитаризация воспринимаются как вызов современной цивилизации, как покушение на основное право человека — право на жизнь. К этой мысли неоднократно возвращались участники трехдневной дискуссии.

## Переговоры в Пекине

ПЕКИН, 16. (ТАСС). Вчера Генеральный секретарь ЦК КПК Чжао Цзянь провел переговоры с Генеральным секретарем РКП, Президентом СРР Николаем Чаушеску, находящимся в Китае с официальным дружественным визитом. Обсуждены вопросы укрепления дружбы и сотрудничества между двумя партиями и государствами.

Коснувшись советско-китайских отношений, Чжао Цзянь отметил, что если на предстоящих переговорах между советским и китайским министрами иностранных дел будет достигнут прогресс в деле политического урегулирования кампунгской проблемы, то китайско-советская встреча на высшем уровне состоится в ближайшем будущем.

## Обстановка в Югославии

БЕЛГРАД, 16. (ТАСС). Прошедшие выходные дни были отмечены высоким политическим накалом в Югославии. В субботу продолжались массовые митинги, прошедшие под лозунгами солидарности с сербами и черногорцами Косово, а также под знаком требований скорейшего выхода из нынешнего не легкого положения в стране. Такие митинги прошли в городах Лесковац, где собралось около 200 тыс. человек, в Сомборе, Индже и ряде других мест.

В Сомборе после критики снизу в отставку подали председатель, секретарь, два исполнительных секретаря и 9 членов Президиума местного комитета СК Воеводины. Общинный комитет СКВ в Индже выразил недоверие своему Президиуму. В Лесковаце, пишет «Политика», было заявлено, что «политическим фарсом в Приштине партии нанесен сильный удар». Президиум комитета организации СК в Белградском университете на расширенном заседании, по сообщению агентства ТАНОЮ, отверг оценку Председателя Президиума ЦК СКЮ С. Шувара, по которой руководство СК Сербии не реагировало на нападки на И. Броз Тито.

Прошедшие пленумы ЦК республиканских партий организаций Черногории, Хорватии, Боснии и Герцеговины, Македонии, краевой партийной организации Косово, как отмечает югославская печать, не дали и не могли дать ответов на многие вопросы, которые поставила общественность СФРЮ в последние дни с особой остротой. Коммунисты, беспартийные ждут их от 17-го пленума ЦК СКЮ. В многочисленных телеграммах в адрес ЦК партии трудящихся предельно четко формулируют требование: не спешите мириться с тем, что кто-то в СКЮ ведет себя по-опportunистски, оправдывает существующее положение, защищает личные интересы, выступает против задач и целей всего общества.

В столь накаленной обстановке враждебные революционному правительству Никарагуа силы действуют все более нагло. В их арсенале — диверсия, провокация, саботаж, распространение панических слухов. Можно ли удивляться, что в этих критических условиях никарагуанские власти принимают дополнительные меры предосторожности? Вооруженной и экономической агрессии, как отмечала сандинистская «Баррикада», противопоставлена сила революционного закона, решимость трудящихся предотвратить сползание страны в пучину хаоса и беспорядков.

Целям нормализации обстановки отвечает и внешняя политика республики — не только миролюбивая, но и все более динамичная и активная. Так, недавно министр иностранных дел Никарагуа Мигель Д'Эскобо предложил генеральному секретарю ООН провести срочную встречу с участием представителя Гондураса, чтобы обсудить вопрос о формировании международного механизма по обеспечению безопасности границ между двумя центральными-американскими странами. Вопросы прогнозов своих недругов, сандинистское правительство отнюдь не отвергло идею создания под флагом ООН международных сил по поддержанию мира в регионе. Напротив, многостранственная Никарагуа, уже потерявшая в неоправданной войне свыше 50 тысяч своих сынов и дочерей, тизически заинтересована в использовании любых рычагов, которые могли бы реально помочь в мирном урегулировании конфликта.

По страницам журнала СЭВ

## Мысли за «круглым столом»

Цена, валюта, кредит, расчеты, валютный курс, банковский процент... Когда речь идет о развитии международных товарно-денежных отношений стран — членов СЭВ, эти категории, которыми привычно оперируют экономисты, нуждаются в совершенствовании. Вернее, в наполнении их реальным содержанием. Ведь они определяют основополагающие принципы экономического сотрудничества государств: эквивалентность обмена, взаимность, добросовестность, «качество» эффективности...

С чем связано существование несоответствия между формой и содержанием этих экономических категорий, как его преодолеть? На острые вопросы отвечает публикация в девятом (1988 г.) номере журнала «ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО СТРАН — ЧЛЕНОВ СЭВ», организовавшего «круглый стол» ученых. Обмен мнениями показал, что участники дискуссии выступают за «раскрепощение» товарно-денежных отношений, активное их использование в интеграционном процессе. Пока что (из-за отсутствия до недавнего времени хозяйственных связей между непосредственными производителями) рыночные отношения существенно деформированы, не функционируют и адекватные им механизмы. Вот почему контрактные цены, валютный рубль, международный кредит выступают все еще как средства учета предопределенного плана и догадывания о натуральном обмене.

Между тем перестройка на этом направлении интеграционного взаимодействия возможна. По мысли участников «круглого стола», тут требуется принципиальная устремленность к созданию объединенного рынка стран — членов СЭВ.

Дискутируя о необходимости и возможности параллельного формирования рынка в национальных и международных сферах, специалисты считают основой предпосылкой для такого дела переход в отдельных странах от командной — административной к регулируемой рыночной социалистической экономике.

Л. ДЕКАБРЬ.

## По страницам журнала СЭВ

## Мысли за «круглым столом»

Цены, валюта, кредит, расчеты, валютный курс, банковский процент... Когда речь идет о развитии международных товарно-денежных отношений стран — членов СЭВ, эти категории, которыми привычно оперируют экономисты, нуждаются в совершенствовании. Вернее, в наполнении их реальным содержанием. Ведь они определяют основополагающие принципы экономического сотрудничества государств: эквивалентность обмена, взаимность, добросовестность, «качество» эффективности...

С чем связано существование несоответствия между формой и содержанием этих экономических категорий, как его преодолеть? На острые вопросы отвечает публикация в девятом (1988 г.) номере журнала «ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО СТРАН — ЧЛЕНОВ СЭВ», организовавшего «круглый стол» ученых. Обмен мнениями показал, что участники дискуссии выступают за «раскрепощение» товарно-денежных отношений, активное их использование в интеграционном процессе. Пока что (из-за отсутствия до недавнего времени хозяйственных связей между непосредственными производителями) рыночные отношения существенно деформированы, не функционируют и адекватные им механизмы. Вот почему контрактные цены, валютный рубль, международный кредит выступают все еще как средства учета предопределенного плана и догадывания о натуральном обмене.

Между тем перестройка на этом направлении интеграционного взаимодействия возможна. По мысли участников «круглого стола», тут требуется принципиальная устремленность к созданию объединенного рынка стран — членов СЭВ.

Дискутируя о необходимости и возможности параллельного формирования рынка в национальных и международных сферах, специалисты считают основой предпосылкой для такого дела переход в отдельных странах от командной — административной к регулируемой рыночной социалистической экономике.

Л. ДЕКАБРЬ.



## В ОБЪЕКТИВЕ — ГДР

Если вы нагулялись по центру Берлина и хотите прилечь, чтобы отдохнуть, к вашим услугам ряды удобных стульев — прямо под открытым небом.

Вкусом и фантазией отличаются многие творения берлинских архитекторов. Так выглядят один из современных кварталов, расположенный неподалеку от Дворца республики.

Фото спец. корр. «Правды» Л. Чаусова.



## Ярмарка действует

БУХАРЕСТ, 16. (Соб. корр. «Правды»). В румынской столице работает XIV Бухарестская международная ярмарка. Ее девиз: «Торговля — кооперирование — развитие — мир». Участвуют более 700 румынских промышленных объединений, научно-исследовательских институтов, внешнеторговых организаций. Наряду с ними в многочисленных павильонах и на открытых площадках выставлены свою продукцию 550 зарубежных фирм. Три десятка государств представлены своими павильонами.

Посетители советской экспозиции знакомятся со станками, фотоаппаратами, автомобилями, детскими игрушками, новинками книгоиздания, медицинской аппаратурой, смотрят кино и видеофильмы. Отдельным разделом представлена экономика Ставропольского края РСФСР. Всех посетителей не назвать. Характерным отличием нынешней экспозиции СССР от прошлой является то, что она более охватывает комплексную направленность. Этот факт отражает возросший интерес советских предприятий и собственной внешнеэкономической деятельности.

В. ВЕДРАШКО.

Халхин-Гол — степная сторона. Не так круты тут сопки и песчаные барханы, раскинувшиеся по обе стороны одноименной реки. Но самый приметный среди них — это Баян-Цаган. Его по праву называют главной высотой Монголии. В далеком 39-м здесь завершился разгром японских самураев, вторгшихся в пределы МНР. О подвиге красноармейцев и цюрихи напоминают многочисленные памятники, обелиски.

Мы стоим у монумента, возвышающегося на гребне холма. Отсюда как на ладони — центр гомского «Халхин-Гола». Чуть левее — строящийся мост. Там совсем кинит работа. Однако ветер доносит стук топора совсем с другой стороны.

Блиндаж маршала Жукова восстанавливают, — поясняет наш гид, вздохнув. — Не уберечь от пожара.

Но вот в морозном воздухе воцарилась тишина. Лишь звучит голос гида, рассказывающего о тех, кто создавал памятники.

Их четверо: А. Бурганов и Ц. Амгалан, Л. Мисожинов и Д. Чойжилжав. Скульпторы и архитекторы. Русские и монголы. Двое москвичей и двое уланбаторцев. Ни по фамилиям их не спутаешь. А вот почерк — интернациональный. Работали сообща. Истово. Вдоль и поперек исходили эти места. Подолгу беседовали с ветеранами. Изрядно потрудились над мемуарной литературой. И, судя по оценкам зрителей, прессы, художников, весьма удачно воплотили свой замысел.

Монумент впечатляет. В объемных формах авторам удалось передать динамику боя, органично вписать в национальный колорит символы советско-монгольской дружбы. Тут все в движении и мчащиеся в атаку кони, и готовые отразить вражеский натиск солдаты, и даже как бы застывшие в полете самолеты. Так выглядит главный монумент, венчающий мемориальный комплекс. А начинается он зданием музея. Его экспозиция повествует о ста одиннадцати днях сражения на земле и в небе Халхин-Гола, о прошлом и настоящем героического края.

Музей постоянно пополняется экспонатами. Нам показали место, где будет установлен памятник матери-Родины. Над ней работает Ц. Амгалан. Многие экспозиции по замыслу авторов проекта будут размещены под открытым небом в молодом парке.

Памятник удостоен Государственной премии МНР. А ныне по стопам интернационального коллектива идет другая

группа, возглавляемая молодым скульптором Н. Бэхбатом. Ей поручено спроектировать мемориальный комплекс, который предостоят воздвигнуть в городе Чойбалсане. Кстати, Н. Бэхбат — ученик А. Бурганова. Не далее как в прошлом году известный советский скульптор вновь приехал в Монголию. Консультации мэра очень пригодились молодому коллеге.

Там же, в Сумбуре, мы встретили известного пейзажиста.

Воскресный день в Сумбуре, и сердце обливается кровью, — говорит Н. Чубок, управляющий советским общественным трестом № 3, который возводит мемориальный комплекс на Халхин-Голе. А ведь в Монголии работает большой контингент наших строителей. Есть поблизости и армейские подразделения. Неужели сообщать о гибели павших красноармейцев и цюрихи?

С этим нельзя не согласиться. Одновременно следует сказать, что и переносить

## Взглядом корреспондента

## Не только к праздникам...

Вот один из них — Г. Пономарев из Пермь. Его отец погиб здесь, на Халхин-Голе. А сын, член Центрального совета Общества советско-монгольской дружбы, давно ратует за открытие специального счета на обустройство памятника.

Вот какие раздумья навеяла недавняя поездка на Халхин-Гол. Понимаю: не все сказанное выше бесспорно. Но, согласитесь, земля эта для нас, советских, тоже священна. Сражение, которое здесь произошло полстолетия назад, навечно вошло в нашу летопись красноармейских побед. А память о подвиге забвению не подлежит.

В. САПОВ.  
(Соб. корр. «Правды»)  
г. Улан-Батор.

## Опыт — достояние общее

## Что такое «торговый дом»

Конечно, этот заголовок для точности надо бы дать так: «Что такое торговый дом по-венгерски». Ведь, как известно, первые торговые дома, возникшие от слияния банковского, промышленного и торгового капитала, появились не в социалистических странах. Но и в Венгрии в результате экономических реформ, возникновения новых и новых банков, акционерных обществ, предоставления предпринимателям прав выхода на международный рынок, большей свободы объединять в «одних руках» промышленную и торговую деятельность несколько лет назад стали возникать те «строительные элементы», из которых можно было уже сконструировать торговый дом.

Как тоскливо бывает слышать советских внешнеторговых работников, когда они жалуются на промышленность: «Опыт поставили не то, что нужно... А капец!» Или: «Нет и нет зацепистей!» Понимаю печаль: «Да, отсутствовало рычаги влияния на предприятие».

Наша промышленность десятилетиями «отпихивалась» от внешнего, а внешнеторговцы в свою очередь развалили руками: «Что подеша, другое ведомство».

А в мире между тем бурно создавались торговые дома, осуществлявшие ради потребителя связи и по вертикали, и по горизонтали — в торговле, промышленности, науке, обслуживании. И хотя Венгрия также отстала от этого строительства, но все же пять крупных торговых домов уже действуют. Не в этом ли один из секретов того, что за последние десятилетия экспорт Венгрии в конвертируемой валюте вырос вчетверо, а импорт — втрое.

— Это не торговое предприятие, побочно занимающееся производством, и не производственное предприятие, побочно занимающееся торговлей, — так определяют понятие «торговый дом» генеральный директор акционерного общества «Шкала-кооп» Иштван Имре.

А затем уточняет: — Не только покупать и продавать, но также на свой страх и риск, со своим капиталом участвовать в производстве товаров, сдавать в аренду производственным предприятиям машины и оборудование, поддерживать финансами развитие производственной структуры, а также новые разработки и исследования, выступать в качестве менеджера инновационных процессов.

«Шкала-кооп» стал два года назад таким торговым домом и теперь не только закупает изделия у своих 200 партнерских промышленных кооперативов, осуществляя «делки» в 70 универмагах, сотнях других магазинов (в том числе за рубежом), но

и дает кредиты на их развитие, закупает сырье, машины и технологии, лицензия, организует кооперационные поставки внутри страны и вне ее. Совместно с западными фирмами быстро освоено производство цветных телевизоров, видеомагнитофонов.

В торговом доме «Трансэлектрон» его генеральный директор Пал Кертес показал мне яркие коробки с соком:

— Наша новая продукция. «Трансэлектрон», первым в стране получившим вывеску торгового дома, занимается комплексной продажей оборудования для электростанций. Заказчикам поставляются узлы для АЭС, электрогенераторы, всевозможные кабели, продают и бытовую электротехнику. И вдруг — сок!

— Не надо удивляться. Как торговый дом мы в поисках прибыли имеем самые широкие права на различные операции, — объясняет Пал Кертес.

П. Кертес рассказывает, что недавно освоил выпуск и других продовольственных товаров. Это, например, «Беби джус». Торговый дом закупил машины и сдал их внаем одному госхозу на Балатоне. Таким образом, это оборудование обошлось гораздо дешевле. А уже госхоз налаживает производство детского питания.

— Где-то с год назад мы оборудовали для унгервартов «обменники» на грузинское вино. Хотим и с Советским Союзом более раскованно, разнообразно торговать, хотим заключать сделки, исходя из взаимных интересов, расширяя список своего «контингента» партнеров, налаживая и совместное производство нужных нам изделий.

Гибко подходят венгерские торговые дома к любым сделкам, соглашению в поисках прибыли. Конечно, для «Трансэлектрона» главным направлением остается традиционное — электрооборудование. Но фирма старается ныне удержаться, как говорит здесь, на нескольких ногах: хорошо исследует рынок, нужды людей, потребности. И в нужное русло направляет свои силы.

В. ГЕРАСИМОВ.  
(Соб. корр. «Правды»)  
г. Будапешт.

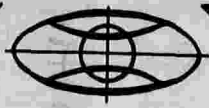
П. БОГОМОЛОВ.







## ЭТОТ МНОГОЛИКИЙ ШАР ЗЕМНОЙ



## СТРАНЫ И КОНТИНЕНТЫ

## ВОКРУГ СВЕТА

## Грот Сервантеса

«Свобода... есть одна из самых драгоценных вещей, которую не могут отнять у людей; с нею не могут сравниться никакие сокровища — ни те, что таются в недрах земли, ни те, что сокрыты на дне морском».

Сейчас уже, наверное, невозможно с абсолютной точностью сказать, какие события и переживания натолкнули великого испанского писателя Мигеля де Сервантеса на эту мысль. Но, думаю, разного рода предположения делать не возбраняется. Высыкая свое в районе алжирской столицы, мнимомоу Хамма, находится стела, возведенная в честь М. Сервантеса, и его бюст. Они стоят перед входом в большой и глубокий грот, закрытый железной решеткой. Это место напрямую связано с именем писателя.

В Алжир он попал — и не по своей воле — осенью 1575 года. Корабль «Сонца», на котором солдат Сервантес возвращался на родину после службы в Италии, был захвачен у берегов Франции галлерами пиратов, и будущий автор «Дон Кихота» оказался в плену в Алжире. В этом гроте на склоне одного из холмов — сейчас он почти в центре города, а тогда был далеко за пределами городских стен — Сервантес провел некоторое время.

Забравшись в грот — решетку открыл находившийся поблизости приватник — и проведя там несколько минут, осматривая его изнутри, я подумал, что слова «свобода и неволя», вышедшие из-под пера Сервантеса, вполне могли прийти к нему именно здесь, в пещере. Уж больно утучное и гнетущее чувство вызывали скользкие от сочащейся воды стены, почти сплошной пушок мха, неожиданный холод внутри после жаркого воздуха снаружи и решетка, отгораживающая от внешнего мира. Чуть выше голыми приватник показал следы от цепи, которая когда-то была прикреплена к сауду. Все это видел и чувствовал Сервантес.

Востнику великие переживания рождают великие произведения искусства.

С. ФИЛАТОВ.  
(Соб. корр. «Правды»)  
г. Алжир.

## Чистый воздух Араша

Рассказ о бразильской компании, заботящейся о природе

Араша с языка некогда населявших эти края давно исчезнувших с этнографической карты Бразилии индейских племен переводится как «розовое и возвышенное место». Топографически это совершенно точно: городок Араша (80 тысяч жителей) оседлал один из наиболее пологих, приближающихся к горизонтальной плоскости склонов горного хребта Серра-да-Канастра. Пролазил же он как знаменитый курорт на лечебных грязях и радиоактивных термальных источниках, а также как крупный центр горнодобычи.

Земля Араши богата рудами урана и тория. Еще больше фосфатов. Недаром здесь и в расположенном в 20 километрах отсюда местечке Тапира развита бурная деятельность коперников «Арафери», на который приходится 30 процентов добычи бразильских фосфатов.

Однако главное сокровище Араши — крупнейшее в мире месторождение ниобия. Разрабатывает его «Компания бразильцев для металлов и минералов», или сокращенно КБММ. По приглашению администрации этой крупной национальной горнопромышленной фирмы наш корреспондент и побывал в Араше.

55 процентов акций КБММ находятся в руках бразильцев, — объясняет директор управления развития Жулиу Сезар Гартнер. — Из них только 0,25 процента распылены по мелким вкладчикам, все остальные контролирует группа «Унибанк», которая принадлежит Морейре Саллесе — главе семейного горнопромышленного клана. Другой большой пакет — 45 процентов акций — держит американская монополия «Молибден корпорации оф Америка». Участие ее, однако, ограничено только финансовыми сторонами: получением дивидендов, реинвестициями и тому подобным. Американцев нет ни в руководстве КБММ, ни среди инженерно-технического персонала.

На месторождение — обширный по площади, но не очень глубокий карьер — меня повез инженер Зуржу Вец.

Под вашими ногами, — поясняет он, — лежит просто сказочное богатство — 460 миллионов тонн руды, которая содержит 4,5 процента пирохлора — минерала, насыщенного ниобием, что представляет собой 70 процентов разведанных запасов этого стратегического металла. Ара-

ша в течение последних 15 лет покрывала 65 процентов мировых потребностей в ниобии, экспортируя его в 45 стран. При нынешних темпах разработки запасов хватит еще на 500 лет.

Вернувшись в административный корпус, продолжили беседу с Жулиу:

— Пик деловой активности компании пришелся на 1980 год, когда мы заработали на экспорте 107 миллионов долларов. Затем последовал обильный спад в экономике капиталистического мира, который привел, в частности, к снижению производства труб из низколегированной стали. А ведь именно на трубопроводы поступает 90 процентов бразильского ниобия. В результате всего этого наши доходы сократились до 70—80 миллионов долларов в год.

Мы считаем, однако, что у ниобия очень большое будущее. Уже и сейчас он незаменим для атомных реакторов, мощных ускорителей, отражателей горячей плазмы в термоядерных установках, космических аппаратах, самолетах, в электронике. Одно из главных направлений деятельности КБММ сегодня — научные исследования по разработке новых сфер применения ниобия. На них компания реинвестирует до трех процентов доходов. Ведь производственные мощности в Араше пока задействованы всего на 50—55 процентов.

Несомненно, будет также расширяться традиционная область использования ниобия — металлургическая, — продолжает Жулиу. — Особенно когда речь заходит об антикоррозионности при особо низких температурах. Ведь предел хладноломкости низколегированных ниобиевых сплавов находится у нас в Сибири стальные трубы трубопроводов нуждаются, например, в ниобиевом «антиморозном панцире». Да и вес их при этом уменьшается на одну треть. Кстати, прямые поставки КБММ в Советский Союз пока составляют только 5,5 процента от нашего экспорта.

— Сотрудничество между нашими странами берет начало с ноября 1977 года, — вспоминает Жулиу. — Делегация КБММ посетила с тех пор Москву 13 раз. 29 января 1979 года мы подписали первое в истории Бразилии соглашение о сотрудничестве между местной частной ком-

панией и советским министерством. Мы обмениваемся научно-технической информацией, осуществляем совместные исследовательские работы, взаимные консультации.

— Мы весьма удовлетворены результатами нашего сотрудничества с советскими коллегами, — подытоживает Жулиу. — Эти контакты необходимо расширять. СССР, производящий 150 миллионов тонн стали в год — гигантский потенциальный рынок. Думаю, что в связи с экономической перестройкой, начатой в нашей стране, Советский Союз в ближайшие годы резко увеличит вылазку легированных и других специальных сталей. А следовательно, возрастет и потребность в бразильском ниобии.

Вечером инженер Вец пригласил меня на плавку феррониобия — основного конечного продукта фирмы. В шести реакторах, скользящих вершинами на конус, словно гигантские термитники — такие встречаются в бразильской Амазонии — пучились и вот-вот грозила хлестнуть через «кратер» лава кипящего металла.

При таковом, казалось бы, «грязном» производстве и в промышленной зоне, и в окрестностях удивительно благополучная экологическая обстановка. Мощные фильтры и очистные сооружения позволяют пыльно распылять большую парку, окружающую горячий цех плавки феррониобия, а также административные корпуса, до которых от цеха рукой подать. В глаза бросилась томя распутившаяся окрестность: самый верный барометр свежего воздуха.

Тщето пытался я отыскать и привычные терриконы — отвалы пустой породы. Их в Араше не существует. Освобожденная от ниобия земля вывозится в зоны захоронения, где ее разбрасывают по большим площадям, разравнивают, а потом засаживают, покрывают слоем гумуса, травой, кустарником, деревьями.

Чистый воздух радует легкое и в ухоженном жилом поселке рабочих и служащих компании. Окруженные цветочными клумбами одноэтажные домики-коттеджи имеют по две-три жилые комнаты. Компания сдает их в аренду по 4,5—5 тысяч крузаду в месяц (курс американского доллара — 170 крузаду). Точно такой же дом в «старой» Араше обойдется минимум в 25 тысяч крузаду ежемесячно.

Детский сад, поликлиника, спортплощадки — настоящий «город в городе».

Заходя в продовольственный магазин. Цены здесь значительно ниже, чем в Сан-Паулу или Рио-де-Жанейро. Кассир, осматривая покупки, постоянно сверялся с карточкой, уложенной плотными стопками линованных листов в большом деревянном ящике.

Магазин торгует продуктами с подсобных хозяйств, — объясняет кассир. — Поэтому и цены такие: на 25—30 процентов ниже обычных. Покупатели — работники фирмы и члены их семей. Чтобы не было перепродажи и прочих злоупотреблений, введены лимиты, размеры которых зависят от уровня зарплаты, количества детей и т. д.

Посетили мы и источник этого изобилия — ференду (усадебу) «Санта-Луиза».

— Думаю, что корень явного успеха ференды заключается в том, что к работе на ней мы привлекаем не металлургов в их свободное время, пусть даже они и росли когда-то в деревне, а наняли специальный персонал из настоящих крестьян, фермеров. Это — профессиональный подход, — считает Жулиу. — Точно так же, занимаясь разведением рыб, пригласили ученых-ихтиологов. Уже построено 15 искусственных прудов общей площадью 14 тысяч квадратных метров, в них нагуливают вес венгерский и израильский карп, а также исконно бразильские виды — тамбаки, паку-каранья, тай-ран, кумриата-паку.

Араша — спокойный, тихий городок, выглядит не очень типичным пока островком процветания на фоне насыщенной остротами контрастами, особенно социальными, остальной страны.

Бразилия фавел — поселков городской бедноты. Бразилия засухлившего, промышленно слабооборазованного Северо-Востока, откуда толпами бегут переселенцы. Бразилия гигантского внешнего долга, который приближается к 130 миллиардам долларов, высоких темпов инфляции и сотен других проблем.

В то же время Араша — своего рода экспериментальная модель развития бразильской экономики, лаборатория социальных экспериментов, решения экологических и других проблем.

С. СВИСТУНОВ.  
(Спец. корр. «Правды»)  
Араша — Москва, октябрь.



● Бывший американский военный моряк Крис Бисер — участник «Похода за мир-88» (Одесса — Киев).

экология  
Потеряли надежду

ОТТАВА, 16. (Соб. корр. «Правды»). За время, оставшееся до окончания срока полномочий нынешней американской администрации, канадскому правительству не удалось договориться с Вашингтоном о действенных мерах по ограничению «кислотных дождей». Об этом официально заявил министр иностранных дел Канады Дж. Кларк. Администрация не готова отказать от своей оппозиции предложению Канады заключить соглашение о радикальных шагах по ограничению выбросов в атмосферу вредных промышленных отходов.

Дж. Кларк связал надежды на прогресс в этом вопросе с предстоящей сменой хозяина Белого дома. Оба главных претендента на президентское кресло заявили о своей готовности в случае успеха на будущих выборах вплотную заняться проблемой «кислотных дождей».

В апреле нынешнего года во время визита премьер-министра Канады Б. Малруни в Вашингтон президент Рейган пообещал рассмотреть канадские предложения о заключении двустороннего соглашения по «кислотным осадкам». Договор должен был содержать конкретные обязательства по серьезному ограничению загрязнения атмосферы выбросами окислов серы в приграничных районах и график выполнения этих обязательств. Рейган поручил Шулцу обсудить все эти вопросы с Кларком. Однако последний был вынужден констатировать отсутствие сколько-нибудь заметных изменений в позиции партнеров.

И наоборот: по тому же телефону проводу с помощью того же факсимильного аппарата любой печатный текст или рисунок может быть направлен в любой город и поселок страны. Были бы только прямая телефонная связь и факсимильные аппараты на местах. А в Японии наших дней и то и другое уже повсюду есть. Сеть автоматизированной телефонной связи охватывает всю страну.

Может «факс» использоваться также и как копировальное устройство, способное делать копии (правда, недолговечные) закладываемых в него бумаг.

Сегодня «факсы» превратились в неотъемлемый атрибут деловой жизни Японии. И более того, они стали важным средством ускорения темпов развития этой страны. Ими располагают большие и малые фирмы страны, государственные и муниципальные учреждения, редакции газет и журналов, а также немалое число и частных лиц. По данным последней «Белой книги по управленческой технике», факсимильные аппараты имеются ныне в 97 процентах японских крупных компаний, причем в среднем на каждую из них приходится 28 «факсов». В общей сложности, по данным ассоциации производителей средств связи, в стране на сегодняшний день находится в использовании около 2,200 тысяч таких аппаратов.

Чем дальше идет насыщение «факсами» всех сфер общественной жизни японцев, тем больше расширяются возможности эффективного и разнообразного применения этих аппаратов. Их главное достоинство — это способность обеспечивать максимальную оперативность и свободу делового общения. Применение «факсов» неотвратимо ведет и к коренной перестройке рутинного канцелярского дела: резко сокращается потребность в почтовой переписке между фирмами, ведомствами и прочими учреждениями, в раздувшихся штабах машинисток, курьеров, шоферов и канцелярских кумушек, занятых бездумным подшиванием в папки с делами исключающих и «приходящих» бумаг. Сила «факсов» в том, что они, как и телефоны, обеспечивают прямую и мгновенную связь лиц, принимающих оперативные решения. В то же время в отличие от телефонов они приносят в эту связь многие из достоинств деловой переписки, позволяя объем ответственности, фиксируя на бумаге свою информацию и свои позиции.

И не случайно чем больше оперативность проявляется местными фирмами, тем больше «факсов» используется ими в повседневной работе. Работники информационного отдела одной из крупнейших торговых фирм мира «Мицубиси селдзи», зорко следящие за событиями на внутреннем и мировом рынках, не смогли даже сразу ответить на мой вопрос о том,

## Наука и техника за рубежом

## «ФАКС» — ЭТО ОПЕРАТИВНОСТЬ

Спутник деловой жизни Японии

● Как же полезна в работе эта вещь — факсимильный аппарат? В Японии наших дней он стал таким же обычным средством связи, как и его старший по возрасту собрат — телефон.

По своим размерам и форме он похож на пишущую машинку. Ставит его обычно рядом с телефонным аппаратом, соединяя общим проводом. Если вдруг понадобилось получить копию рукописи или технической документации, чертежа или плана местности, журнальной страницы или газетной статьи — пожалуйста! Для этого нужно лишь позвонить по телефону в то учреждение, где находится требующиеся материалы, дать его сотрудникам номер своего телефона и попросить их выслать копии этих материалов «по факсу». Если запрошенные материалы там под рукой, то через две-три минуты после того, как трубка повешена, раздастся звонок, владелец факсимильного аппарата нажимает поочередно две кнопки, и... на стол шурупа выплывает из аппарата лист бумаги с желанной копией.

И наоборот: по тому же телефону проводу с помощью того же факсимильного аппарата любой печатный текст или рисунок может быть направлен в любой город и поселок страны. Были бы только прямая телефонная связь и факсимильные аппараты на местах. А в Японии наших дней и то и другое уже повсюду есть. Сеть автоматизированной телефонной связи охватывает всю страну.

Может «факс» использоваться также и как копировальное устройство, способное делать копии (правда, недолговечные) закладываемых в него бумаг.

Сегодня «факсы» превратились в неотъемлемый атрибут деловой жизни Японии. И более того, они стали важным средством ускорения темпов развития этой страны. Ими располагают большие и малые фирмы страны, государственные и муниципальные учреждения, редакции газет и журналов, а также немалое число и частных лиц. По данным последней «Белой книги по управленческой технике», факсимильные аппараты имеются ныне в 97 процентах японских крупных компаний, причем в среднем на каждую из них приходится 28 «факсов». В общей сложности, по данным ассоциации производителей средств связи, в стране на сегодняшний день находится в использовании около 2,200 тысяч таких аппаратов.

Чем дальше идет насыщение «факсами» всех сфер общественной жизни японцев, тем больше расширяются возможности эффективного и разнообразного применения этих аппаратов. Их главное достоинство — это способность обеспечивать максимальную оперативность и свободу делового общения. Применение «факсов» неотвратимо ведет и к коренной перестройке рутинного канцелярского дела: резко сокращается потребность в почтовой переписке между фирмами, ведомствами и прочими учреждениями, в раздувшихся штабах машинисток, курьеров, шоферов и канцелярских кумушек, занятых бездумным подшиванием в папки с делами исключающих и «приходящих» бумаг. Сила «факсов» в том, что они, как и телефоны, обеспечивают прямую и мгновенную связь лиц, принимающих оперативные решения. В то же время в отличие от телефонов они приносят в эту связь многие из достоинств деловой переписки, позволяя объем ответственности, фиксируя на бумаге свою информацию и свои позиции.

И не случайно чем больше оперативность проявляется местными фирмами, тем больше «факсов» используется ими в повседневной работе. Работники информационного отдела одной из крупнейших торговых фирм мира «Мицубиси селдзи», зорко следящие за событиями на внутреннем и мировом рынках, не смогли даже сразу ответить на мой вопрос о том,

сколько факсимильных аппаратов имеется в фирме на сегодняшний день. И только после того, как они навели справки по всем отделениям фирмы в 42 городах страны, выяснили, что повседневную связь этих отделений с тремя ее головными компаниями в Токио, Осаке и Нагое осуществляют около 400 факсимильных установок. Кроме того, в зарубежных филиалах фирмы, находящихся в 173 городах мира, имеется еще около 200 «факсов».

Задал я представителям «Мицубиси селдзи» и еще один каверзный вопрос: «А не опасается ли руководство компании нежелательной утечки коммерческих, технологических и прочих фирменных секретов при наличии столь большого числа аппаратов, способных мгновенно беспрепятственно и бесконтрольно переправлять как за стены компании, так и за пределы страны тексты любых документов?»

Ответ на этот вопрос был четким и категоричным: «Фирма достаточно хорошо знает своих работников, доверяет им и не сомневается в том, что никто из них не выдаст ее секретов ни в устных беседах, ни по почте, ни по телефону, ни по факсимильному аппарату. Каждый работник фирмы, как это принято и в других правительственных и частных учреждениях страны, имеет ясное представление о пределах своей компетенции, и в этих пределах ему положено самому самостоятельно судить о том, кому и какие материалы можно или нельзя направлять. Никто по этой причине при передаче информации через факсимильные аппараты не должен испытывать разграничения начальства, даже если эта информация идет за стены фирмы. По той же причине нет в фирме ни подразделения, ни отдельных лиц, надзирающих по долгу службы за работой факсимильных аппаратов».

Ну а как обзавестись факсимильным аппаратом? В Японии это не проблема ни для государственных ведомств, ни для частных компаний и лиц. Производством «факсов» занято около двадцати крупных фирм страны. Лишь в прошлом бюджетном году они произвели 2,846 тысяч аппаратов, из которых большая часть была отгружена на внешние рынки (спрос на них в США и Западной Европе весьма велик). Десятки мелких фирм заняты розничной торговлей этими аппаратами, а также их сдачей в аренду на условиях постоянного обслуживания. Стоит желающему приобрести аппарат позвонить в одну из таких фирм, как на следующий день, если не в тот же, работник фирмы доставит ему требуемый «факс». В случае аренды аппарата — это экономически наиболее выгодный способ пользования факсимильной связью — плата взимается в расщепленную по довольно льготной ставке. В среднем стоимость аренды составляет от 10 до 15 тысяч иен в месяц, что приблизительно равно стоимости месячной подписки на 2—3 дешёвые газеты.

В корреспонденции по пункту «Правды» факсимильный аппарат работает уже около года. На днях зазвонил телефон. Снимаю трубку и слышу вежливый женский голос: «Извините за беспокойство. Это горюх представительской фирмы «Рикор», обслуживающей арендуемый вами у фирмы факсимильный аппарат. Подошел срок профилактического осмотра аппарата. Разрешите провести профилактику в удобное для вас время».

Вот так «навязчиво» и внедряется научно-технический прогресс в деловую жизнь современной Японии.

И. ЛАТЫШЕВ.  
(Соб. корр. «Правды»)  
г. Токио, октябрь.

## РОБИНЗОНЫ XX ВЕКА

● «Правда» уже рассказывала вкратце о «кругосветке», которую предпринял на яхте болгарский мореплаватель Дончо Папазов. Он стартовал у аргентинского мыса 29 декабря 1987 года и финишировал там же 13 июня 1988 года, преодолев за 164 дня 33 тысячи километров.

Недавно Болгария встречала путешественника как национального героя. Стали известны интересные подробности единоборства человека с океаном в зоне «революции сороковых» Южного полушария. Выяснилось, в частности, что с самого начала плавание сопровождалось неудачами, которые могли бы стать роковыми, не оказавшись рядом друзей, в том числе из Советского Союза...

С этого и начали мы нашу беседу.

— На островах Зеленого Мыса, где у болгарского океанского рыболовства есть свои базы, мы должны были получить матчу, заказанную в Англии фирмой «Электроникс», — рассказывает Дончо. — Ждали несколько дней, пока не пришла грустная весть, что судно, которое должно было привезти нам матчу, столкнулось с другим судном и сейчас ремонтируется в Лиссабоне. У нас, однако, не было выбора и пришлось ждать. Дни шли, время истекло, мы все больше нервничали. Я принял свою яхту «Тивни» к советскому судну, стоявшему на ремонте, спав старую матчу и надеялся, что новую смогу поставить за день...

Еще до отхода меня предупредили, что англичане, видимо, сознательно тянут сделку. Мне не хотелось этого верить. Когда же прибыла новая матча, оказалось, что конструкция она не подходит к нашей яхте. По-моему, это было сделано с умыслом.

Помогли ребята с советского судна. Они работали 15—20 дней непрерывно, не жалея материалов, но зато матча наконец была поставлена. Это была колоссальная услуга. У меня не было слов, чтобы выразить признательность моим советским друзьям.

Вторая подобная встреча с советскими моряками состоялась уже на обратном пути. Вслед за мысом Горн есть один остров, Эстадос, у которого увидел судно «Василий Рязанов», флагман советского рыболовного флота. Его капитан, телеоператоры, предупредил всех в районе, что я плыву без сигнального освещения. В полярных широтах ночь долгая — примерно час 20. Полмесяца мне потребовалось, прежде чем я догадался, как сматерить себе светильник.

## Один на один со стихией

Беседа с болгаринном Дончо Папазовым, совершившим кругосветное плавание по «невозможному маршруту»

претерпел, а продолжал работать! Огромное спасибо рижским мастерам радиотехники.

— Кстати, о связи с миром. Вы говорили, было во время радиосвязи вата жена Юлия читала вам, что пишет о вашем плавании мировая печать, в том числе «Правда»...

— Радиосвязь была для меня подлинным спасением от одиночества. Невероятные люди эти радиолобители! Они научили меня настоящей коллективной морали.

Радиолобители из клуба перепутали, где ночь, где день. Они выходили непрерывно на дежурство, лишь бы только меня услышать. Так же поступали и радиолобители Южной Африки, которые передавали меня затем коллегам из Австралии, а потом Новой Зеландии и Южной Америки. Они дежурили по 24 часа в сутки, когда у меня была плохая погода. А для того, чтобы передать мне верный прогноз погоды, связывались даже со Всемирным центром погоды в Тесаме. Мы по радио подружись друг с другом...

Но были моменты, когда я «боялся» радицы, был во время сеансов связи очень осторожен, чтобы скрыть свое состояние, не испугать родных и близких.

положении, но ты не знаешь, что осталось от матчи, а ведь это единственное, что может направить тебя к берегу. Не знаешь, что осталось на палубе после волны, грохочущей, как реактивный самолет. Единственное, что ты знаешь, если пришла настоящая беда, никто не поможет — вертолеты и суда в эти широты не заходят...

В обоих переживаниях, вероятно, мне помогло предчувствие, что погода испортится, я своевременно уменьшил до минимума паруса, а это спасало матчу от поломки. Да, она осталась целой, но волны снесли ее с палубы. Вода начала поступать внутрь яхты. У «Тивни» киль чутунный, весом в три с половиной тонны, всегда в устойчивом положении. Но если много воды в рубке, киль тянет вниз, яхта тонет. Вода дошла до критической точки. У меня не было мощного насоса, не работал двигатель. И тогда я принялся черпать ведром.

В своих путевых записках, опубликованных в «Работническом деле», мы сравнили матчи стихии с военной блокадой...

— Да, я часто спрашивал себя, как вообще тут можно

было выдержать. Вероятно, в состоянии стресса отлично организуются силы человека. И я был в подобном состоянии.

Шторм, наступивший меня в апреле, длился небывало долго — 10 дней, из них пять — с ураганной силой. Во время «нокаута» на «Тивни» испортилось управление. Нема было других, более мелких повреждений. Но я должен был вести яхту на нужном угле волны, дабы не перевернуться еще раз.

Очень долго не спал. Рефлексы мои притупились, я был как в бешеном состоянии. Неприятное чувство: знаешь, что тебе плохо, ты чертовски устал.

И если это состояние длится слишком долго, теряешь элементарную ориентацию.

— Психологическое состояние одиночки-путешественника в экстремальных условиях... А был ли страх, галлюцинации, «ночные видения» с Бермудского треугольника?

— Страх — это вид предательства, и допустить его раз, в следующий раз придет к тебе еще более сильным. Только однажды я сорвался с психики, проплывавший мимо мыса Горн. Погода поправлялась. И вдруг «криминальные сюжеты» из некогда прочитанных книг начали скакать в моем сознании, так что я даже удивился, откуда? Хорошо, что это длилось только три дня...

— Ну а само судно, его оснастка, что скажете о них?

— Любое плавание начинается, естественно, с подготовки, в которую вкладываешь много нервов, эмоций. Много нашлось хороших, толковых людей, которые мне помогали. Такую помощь оказал мне мой соотечественник Методий Сапов. Он дошел со мной до Аргентины с двумя целями — снять фильм и оказать мне помощь, чтобы я не очень устал перед важной частью путе-



«Именно чтобы обратиться к вам, чтобы выразить мои самые сердечные поздравления от Аргентинской морской армии, так же как и мое личное восхищение вашим подвигом — совершение одиночной и безостановочной кругосветки по «невозможному пути» на борту яхты «Тивни»...»

Приветствуя ваш новый мировой рекорд и пользуясь возможностью поздравить вас.

С самым искренним уважением,

Оскар Х. Каландра.  
Контр-адмирал,  
генеральный секретарь флота Аргентины.

— Идея кругосветного путешествия через «ревушие сороковые» очень старая. Ей почти 20 лет, — продолжает Дончо Папазов. — Почему я избрал этот так называемый «невозможный путь»? Потому что это — самый трудный из всех, и по нему еще не проходил, не останавливаясь, ни один одиночка. Дорога идет только к югу от 40-го градуса, только через «ревушие сороковые» и «невостановимые пятидесятые». Высота волн достигает 32 метров.

Мне лично приходилось видеть 25-метровые, судя по при-

знакам, которые я уже изучил, ибо не было у меня устройства для их измерения. Как раз там начинается зона айсбергов. Они, правда, очень редки, но чувство тяжелое от сознания, что в любой момент можешь на них натолкнуться.

Среди писем, поступивших в «Правду», есть утверждения, что-де это не первая подобная «кругосветка», что таким маршрутом ходили уже другие яхтсмены...

При этих словах собеседник молча протянул мне телеграмму, полученную из Буэнос-Айреса 23 июня 1988 года, то есть спустя 9 дней после завершения плавания:

«Именно чтобы обратиться к вам, чтобы выразить мои самые сердечные поздравления от Аргентинской морской армии, так же как и мое личное восхищение вашим подвигом — совершение одиночной и безостановочной кругосветки по «невозможному пути» на борту яхты «Тивни»...»

Приветствуя ваш новый мировой рекорд и пользуясь возможностью поздравить вас.

С самым искренним уважением,

«Именно чтобы обратиться к вам, чтобы выразить мои самые сердечные поздравления от Аргентинской морской армии, так же как и мое личное восхищение вашим подвигом — совершение одиночной и безостановочной кругосветки по «невозможному пути» на борту яхты «Тивни»...»

Приветствуя ваш новый мировой рекорд и пользуясь возможностью поздравить вас.

С самым искренним уважением,

Оскар Х. Каландра.  
Контр-адмирал,  
генеральный секретарь флота Аргентины.

— Идея кругосветного путешествия через «ревушие сороковые» очень старая. Ей почти 20 лет, — продолжает Дончо Папазов. — Почему я избрал этот так называемый «невозможный путь»? Потому что это — самый трудный из всех, и по нему еще не проходил, не останавливаясь, ни один одиночка. Дорога идет только к югу от 40-го градуса, только через «ревушие сороковые» и «невостановимые пятидесятые». Высота волн достигает 32 метров.

Мне лично приходилось видеть 25-метровые, судя по при-

знакам, которые я уже изучил, ибо не было у меня устройства для их измерения. Как раз там начинается зона айсбергов. Они, правда, очень редки, но чувство тяжелое от сознания, что в любой момент можешь на них натолкнуться.



ВЫСТАВКИ  
Взгляд  
в будущее

С большим успехом проходит выставка юбилейных наград и памятных медалей к 100-летию Октябрьской революции. Это самый большой смотр, который Италия проводит за рубежом в этом году.

На многочисленных и красочных оформленных стендах посетители увидят достижения этой страны в самых различных областях — от модных туфель и красивой одежды до последних моделей автомобилей и электронно-вычислительных машин. 260 государственных и частных концернов приехали в Москву: «ЭНИ», «ИРИ», «ФИАТ», «Оливетти», «Даннели» и многие другие известные в нашей стране.

Не стеснясь фирмы «Фата» встретилась с президентом Г. Ди Розой. Год назад фирма одной из первых подписала контракт о создании совместного предприятия в городе Волжске по производству торгового холодильного оборудования «Советалпродмаш».

— 30 лет назад, — рассказывает Ди Роза, — я поверил в советский рынок. И сегодня на этой выставке чувствую огромное удовлетворение от проделанной работы. Уже в январе 1990 года наше совместное предприятие выпустит первую продукцию. За 18 месяцев будет введен в строй завод, который даст изделий на 500 миллионов долларов в год.

Перед открытием выставки мы представили вашему правительству новую программу интеграции усилий по продуктам питания. Ее главная идея — «от поля до прилавка». Здесь учитываются и упаковка, и переработка, транспортировка и хранение сельскохозяйственной продукции.

Специалисты «Фаты» предложили наладить выпуск рефрижераторных контейнеров на «Советалпродмаш». Ведь много продукции полей и садов портится именно в пути. Что они собой представляют? Контейнер-холодильник, который можно транспортировать и в автомобиле, и в рефрижераторе, и в железнодорожном вагоне, и в самолете. Подозвонит, к примеру, автомобиль такой контейнер к магазину ночью, подкачивает к нему питание, и продукция сохраняется в целостности. Пока в Волжске начнут выпускать такие контейнеры, их можно взять уже сейчас напрокат у Италки, «Фаты» с их помощью уже начала эксперимент в Краснодарском крае. Из соевого «Кубань» овощи, фрукты и мясо доставляют в Сочи. Сохранность спорочивается.

Один из крупнейших концернов Италии — «Ферруччи». Его диапазон действий — сельское хозяйство, химическая промышленность и научный поиск. В нашей стране концерн много сделал в области химии. С 1973 по 1978 год было, к примеру, построено 15 предприятий на сумму 650 миллионов долларов. Недавно концерн продлил СССР 17 миллионов тонн зерновых. С другими фирмами Западной «Ферруччи» осуществляет гигантский проект по строительству нефтехимического комплекса в Тенгизе.

— Что мы представляем на этой выставке? — говорит глава московского представительства Ф. Руссо. — Агропромышленный комплексный проект по созданию совместного предприятия на площади 500 тысяч гектаров. Скорее всего это будет Ставропольский край.

«Ферруччи» — один из немногих концернов, у которых накоплен громадный опыт в области научных исследований в сельском хозяйстве, связанных с экологией, и в питании людей. Поэтому осуществление проекта предусматривает не только выращивание сельскохозяйственных культур. Это и строительство дорог, хранилищ — полное оснащение сельскохозяйственной инфраструктуры.

— Надеемся в ближайшие дни, — сказал Ф. Руссо, — подписать протокол о намерениях. Выставка не только взгляд в будущее Италии, но и взгляд в будущее сотрудничества двух стран.

В. ЧЕБАКОВ.

ПРОИСШЕСТВИЯ  
Сошли с рельсов

ТУРКМЕНСКАЯ ССР. 16. (Мор. «Правда»). В пятницу в 02.00 по местному времени возникла железнодорожная станция. Внимания (маршрутная обстановка) по незначительным причинам сошли с рельсов 11 вагонов с дизельными горючими, возник пожар.

— Грузовой состав следовал из Красноводска в Бухару, — рассказывает первый секретарь Маркисского областного комитета Г. Гадиев. — У 59-го развездного поезда неожиданно сошел с рельсов, две вагонетки выскочили из вагонов, в результате возник пожар. Глубокой ночью вместе с председателем областного комитета Л. Потаниным мы выехали на место происшествия. Организовали спасательные работы. Очень важно было не допустить, чтобы пожар перекинулся на остальные вагоны. Огонь удалось потушить в 6.30 утра.

Нерты нет. Дымовая повозка в этом участке восстанавливается.

СПОРТИВНАЯ АРЕНА  
ВСТРЕЧИ В РЕДАКЦИИ  
«У нас есть «свое я», поэтому мы победили»

Победа наших футболистов унесла успешное выступление советских олимпийцев на Играх XXIV Олимпиады в Сеуле. Эта золотая медаль — в особую цену. И потому, что футбол — самая популярная игра у нас в стране, и потому, что три с лишним десятилетия, за которые сменилось не одно поколение игроков, сборной СССР не удавалось достичь олимпийской победы. О том, как команда шла к ней, на встрече в редакции рассказали главный тренер Анатолий Бышовец, игроки Виктор Лосев, Евгений Кузнецов, Юрий Савичев, Сергей Фокин и врач команды Зубаб Ордоникидзе.

— Не будем разбирать игру отдельных футболистов, дифференцировать их по складу, по способностям, человеческим качествам, — сказал А. Бышовец. — Главное, что ни в одном из них я не ошибся. Они показали себя настоящими спортсменами и настоящими мужчинами.

Трое из присутствующих здесь — Лосев, Кузнецов и врач Зубаб Ордоникидзе — стояли у истоков нашей команды, когда мы только зарождались как коллектив. Это было два с половиной года назад. Тогда трудно было себе представить, какая это будет команда, чего она сможет добиться. Но с первой минуты мы поставили перед собой одну задачу — победить. Каждый из нас жил днем первой игры на Олимпиаде и днем последней игры.

— Расскажите, как создавалась команда.

Это сложный процесс. Тем более, что мы столкнулись с проблемой комплектования. В 1988 году, когда проходил чемпионат мира, из числа олимпийских выбыли такие футболисты, как Рад, Яремчук, Яковенко, Чанов. И нам пришлось как бы заново комплектовать команду. Костяк постепенно определялся. По каким качествам шел отбор? Такими, какими мы хотим видеть своего ребенка: чтобы он был сильным, здоровым, выносливым, умным. Нам удалось создать коллектив единомышленников, волевого и, что самое главное, мыслящую команду, которая играла разнообразно, варируя тактику. Два с половиной года назад ни один из футболистов, пришедших в олимпийскую сборную, не входил в число 33 лучших в стране, а сейчас они все стали прекрасными мастерами, заслужившими мастерами спорта СССР. Я счастлив за ребят, горжусь ими.

Все игроки за олимпийскую победу удостоены премий. Вознаграждение получили и тренеры, но... значительно меньше. Вряд ли справедливо и то, что команде пришлось «скинуться» и таким образом выразить благодарность врачам и массажистам.

— Когда на олимпийском турнире дело дошло до полуфинала и осталась четвертьфинальная команда, много соперника вы предпочли отбросить, а в финале — бразильцев или команду ФРГ?

А. Бышовец: Западных немцев. Мы не были знакомы с командой Бразилии. У нас практически не было никакой информации о ней. Команда ФРГ мы знали. Но как из команд была сильнее, с какой бы мы сыграли лучше? Наверное, сейчас можно сказать: все-таки хорошо, что в финале нам досталась Бразилия, потому что мы ее одолели.

— Вопрос и капитану команды. В финальном матче последние минуты основного времени проходили под названием «Бразильцев». Интересно, что вам сказали тренеры перед началом дополнительного времени: рекомендовали отбросить, тянуть до пенальти или дали какие-то конкретные рекомендации, как достичь победы?

— Вопрос и капитану команды. В финальном матче последние минуты основного времени проходили под названием «Бразильцев». Интересно, что вам сказали тренеры перед началом дополнительного времени: рекомендовали отбросить, тянуть до пенальти или дали какие-то конкретные рекомендации, как достичь победы?

Скажем, рижское «Динамо» после первого этапа с большим трудом продвинулось в десятку клубов, которые продолжили борьбу за медали, а на финише рижане добились наивысшего за всю историю команды успеха, став серебряными призерами. Команда «Крылья Советов» довольно стабильно выступившая на всех этапах первенства, в итоге оказалась на четвертом месте, хотя по суммарному результату набранных очков могла рассчитывать на бронзовые награды.

Давы способности спортивный принцип, решено было нынешний чемпионат страны провести по измененной формуле с сохранением очков, набранных на всех этапах. Казалось бы, при такой формуле, когда элемент случайности сведен к минимуму, события должны развиваться по привычному сценарию и ЦСКА с первых же туров уйдет в отрыв. Однако прогноз не подтвердился. Более того, мы стали свидетелями настолько удивительной метаморфозы нашего чемпиона, которой и не припомнишь в его биографии. Как это странно, но ЦСКА недоотсчитало... двести очков. Причем все эти очки команда потеряла во встречах с теми клубами, с которыми армейцам наверняка предстоит соперничать на втором этапе соревнований, где победная недостача может оказаться весьма ощутимой.

Но отнять инициативу совсем не значит проиграть. Если мы с вами подсчитаем острые моменты у одних и других ворот, то у нас было больше шансов выиграть счет. Что касается Савичева, то у нас с ним был договор: «Юра, ты выходишь на второй тайм, нужно будет прибавить скорость, расшатать оборону, твоё вхождение в игру должно быть неожиданным для соперника».

Бразильцы — хорошие мастера, они действуют нестандартно, технично у них филигранная. Поэтому нашей задачей было создать такой плотный заслон из игроков, чтобы бразильцы, даже если обыграли одного-второго, наткнувшись на третьего. А нам впереди нужно было пространство, чтобы была возможность для контратаки.

— В командной игре вы, безусловно, превосходите соперников. Показалось ли, что вы в финале не нервничали меньше, чем в первом матче с командой Югославии?

Тренеры тоже входили в форму. Да и как тренер может повлиять на игру, невозможно же переключать соты стотысяч стадион. Единственный раз в финале я не сдержался и выбежал на поле, когда ребята забили мяч, и мне хотелось предостеречь их, чтобы они на радости не прозевали ответный гол.

З. Ордоникидзе: Ребята во всех отношениях показали себя молодцами, играли на высоком профессиональном уровне. Возьмем, например, команду Швеции. В этом году она была победительницей турнира в Западной Берлине, где обыграла и команду ФРГ, и нашу первую сборную. Но у нас были и другие сложности. Мы поехали на Олимпиаду с одним массажистом и с одним врачом на двадцать человек. Климатические условия там непростые, повышенная влажность и жара под 28 градусов. Три матча сыграли с интервалом в один день, потом отдохнули два дня и опять провели две игры через день. После таких игр восстанавливаться нужно минимум 48 часов.

А. Бышовец: Нарузка на то, что у нас врач может и коком быть и инжениром, и кем хочешь. Он спрашивает: «Что вы им готовите?» И видит, что я держу в руках кулек, достаю двадцать 56-граммовых баночек с черной икрой. Итальянцы с удивлением спрашивают: «Что вы даете футболистам? Это же очень дорого!» — «Да, отвечает, дорого, но придает силы». Итальянские футболисты, когда увидели, что мы своим раздатом игра, начали ворчать: им, мол, дают сапелетти, а вот русским — черную икру. По моему, на итальянцев это немаленько подействовало, хотя, когда началась игра, они, конечно, про эту икру забыли.

— Выходите, мила — наше тайное оружие!

— Увы, от травм она не спасает. Например, Пономарев после первого матча так и не смог восстановиться, у него было воспаление мениска. Трижды получал одну и ту же травму Черевин. Но нам удалось его вернуть в строй. Помогли итальянцы. Когда мы были в Италии, закупили у них очень хороший препарат, который в свое время разработала наша спортивная медицина, но мы его не смогли освоить, мол, очень дорого, а теперь приходится моральному плану, как в ЦСКА, а обусловлены издержками в организации игры.

Хочу поделиться своими соображениями на этот счет. Скажем, ничто не предрекало не очень-то успешный исход матчей динамовцев со «Спартак» (3:3) и особенно с «Крыльями Советов» (4:5). Сопольное преимущество «Динамо» в двух первых периодах и резкий сбой в заключительный третий матч. Подобную «сбивчивость» можно объяснить тем, что бело-голубым пока не хватает игровой зрелости, чтобы быстро разгадать и соответствующим образом ответить на тактическую уловку соперников. Видимо, этим в большой степени и объясняется тот факт, что от стартового преимущества динамовцев не осталось и следа.

Воскресенцы, создавшие в нынешнем первенстве небывалый прецедент — две победы над чемпионом клубу, похоже, всеерьезно намерены побороться за медали. Правда, армия их тоже не обошла стороной, но тренеры «Химки» четко представляют себе все причины, в экстренном порядке принимают необходимые меры для их устранения. Анализ проведенных матчей показал, в частности, что воскресенцы в большинстве случаев (даже и в тех встречах, которые закончились поражением «Химки») владели игровой инициативой, превосходили соперника в количестве атак. Однако в желаемое качество оно, это количество, не перешло. Почему? Изначально пришлось поломать голову тренерам, прежде чем удалось докопаться до истины. А ларчик то просто открывался — хоккеисты, отдавая предпочтение эффектным шотам, пренебрегали классическими бросками. Наставники «Химки» внесли коррективы в ежедневные тренировки. Но на этом не успокоились. Собирали тренеры своей хоккейной школы и обратили их внимание на совершенствование этого приема у всех занимающихся в школе ребят.

Нельзя обойти вниманием и тот факт, что география хоккея на высшем уровне расширяется. Речь идет о дебютантах и динамовских клубах Минска и

Харькова. Новобранцев всегда ждала не легкая участь. Не стали исключением и нынешние. Со старожилками высшей лиги соперничать обилие нелегко, тем не менее чувствуется, что от матча к матчу новички набираются опыта. Как уже отмечалось, харьковчане свели ничью (4:4) встречу с чемпионом страны. И если пока динамовцы Украины замыкают турнирную таблицу, то их одноклубники из столицы Белоруссии опережают такие популярные клубы, как горьковское «Торпедо» и ленинградский СКА. Более того, минчане в своем активе имеют победы над «Крыльями Советов» (6:3) и свердловским «Автомобилистом» (6:3) — клубами, входящими в группу лидеров.

Динамовцы Минска, которыми уже не один год руководит В. Крикунов, в прошлом защитник рижского «Динамо» и сборной страны, отягощают основательность, желание при любых обстоятельствах вести свою линию. Словом, чувствуется направляющая рука тренера, который знает, что и как надо делать. Не изменила команда своим принципам, оказавшись в компании признанных авторитетов. Скажем, в Минске минчане проиграли «Спартак» (2:7). Да, проиграли, но в большей степени за счет собственных ошибок, поскольку старались действовать в своем привычном стиле. Не получилось. Пока. Получится в другой раз. Поэтому от динамовцев требуется не тактика Крикунова, который не распекает игроков за ошибки.

Куда большее опасение вызывает судьба старожилки высшей лиги — горьковского «Торпедо» и ленинградского СКА. Если сложность положения горьковчан, у которых слишком затесалась смена поколений, можно понять и в какой-то степени оправдать, то срыв ленинградцев вызывает немало недоуменных вопросов.

Нельзя обойти вниманием и тот факт, что география хоккея на высшем уровне расширяется. Речь идет о дебютантах и динамовских клубах Минска и

Харькова. Новобранцев всегда ждала не легкая участь. Не стали исключением и нынешние. Со старожилками высшей лиги соперничать обилие нелегко, тем не менее чувствуется, что от матча к матчу новички набираются опыта. Как уже отмечалось, харьковчане свели ничью (4:4) встречу с чемпионом страны. И если пока динамовцы Украины замыкают турнирную таблицу, то их одноклубники из столицы Белоруссии опережают такие популярные клубы, как горьковское «Торпедо» и ленинградский СКА. Более того, минчане в своем активе имеют победы над «Крыльями Советов» (6:3) и свердловским «Автомобилистом» (6:3) — клубами, входящими в группу лидеров.

Динамовцы Минска, которыми уже не один год руководит В. Крикунов, в прошлом защитник рижского «Динамо» и сборной страны, отягощают основательность, желание при любых обстоятельствах вести свою линию. Словом, чувствуется направляющая рука тренера, который знает, что и как надо делать. Не изменила команда своим принципам, оказавшись в компании признанных авторитетов. Скажем, в Минске минчане проиграли «Спартак» (2:7). Да, проиграли, но в большей степени за счет собственных ошибок, поскольку старались действовать в своем привычном стиле. Не получилось. Пока. Получится в другой раз. Поэтому от динамовцев требуется не тактика Крикунова, который не распекает игроков за ошибки.

Куда большее опасение вызывает судьба старожилки высшей лиги — горьковского «Торпедо» и ленинградского СКА. Если сложность положения горьковчан, у которых слишком затесалась смена поколений, можно понять и в какой-то степени оправдать, то срыв ленинградцев вызывает немало недоуменных вопросов.

Нельзя обойти вниманием и тот факт, что география хоккея на высшем уровне расширяется. Речь идет о дебютантах и динамовских клубах Минска и

Харькова. Новобранцев всегда ждала не легкая участь. Не стали исключением и нынешние. Со старожилками высшей лиги соперничать обилие нелегко, тем не менее чувствуется, что от матча к матчу новички набираются опыта. Как уже отмечалось, харьковчане свели ничью (4:4) встречу с чемпионом страны. И если пока динамовцы Украины замыкают турнирную таблицу, то их одноклубники из столицы Белоруссии опережают такие популярные клубы, как горьковское «Торпедо» и ленинградский СКА. Более того, минчане в своем активе имеют победы над «Крыльями Советов» (6:3) и свердловским «Автомобилистом» (6:3) — клубами, входящими в группу лидеров.

Справки  
ТЕЛЕВИДЕНИЕ

17 октября  
ПЕРВАЯ ПРОГРАММА. 6.30 — «120 минут». 8.35 — Футбольное обозрение. 9.05 — Художественный телефильм «Радина Навара». 1.1. 2.1. 3.1. 4.1. 5.1. 6.1. 7.1. 8.1. 9.1. 10.1. 11.1. 12.1. 13.1. 14.1. 15.1. 16.1. 17.1. 18.1. 19.1. 20.1. 21.1. 22.1. 23.1. 24.1. 25.1. 26.1. 27.1. 28.1. 29.1. 30.1. 31.1. 32.1. 33.1. 34.1. 35.1. 36.1. 37.1. 38.1. 39.1. 40.1. 41.1. 42.1. 43.1. 44.1. 45.1. 46.1. 47.1. 48.1. 49.1. 50.1. 51.1. 52.1. 53.1. 54.1. 55.1. 56.1. 57.1. 58.1. 59.1. 60.1. 61.1. 62.1. 63.1. 64.1. 65.1. 66.1. 67.1. 68.1. 69.1. 70.1. 71.1. 72.1. 73.1. 74.1. 75.1. 76.1. 77.1. 78.1. 79.1. 80.1. 81.1. 82.1. 83.1. 84.1. 85.1. 86.1. 87.1. 88.1. 89.1. 90.1. 91.1. 92.1. 93.1. 94.1. 95.1. 96.1. 97.1. 98.1. 99.1. 100.1. 101.1. 102.1. 103.1. 104.1. 105.1. 106.1. 107.1. 108.1. 109.1. 110.1. 111.1. 112.1. 113.1. 114.1. 115.1. 116.1. 117.1. 118.1. 119.1. 120.1. 121.1. 122.1. 123.1. 124.1. 125.1. 126.1. 127.1. 128.1. 129.1. 130.1. 131.1. 132.1. 133.1. 134.1. 135.1. 136.1. 137.1. 138.1. 139.1. 140.1. 141.1. 142.1. 143.1. 144.1. 145.1. 146.1. 147.1. 148.1. 149.1. 150.1. 151.1. 152.1. 153.1. 154.1. 155.1. 156.1. 157.1. 158.1. 159.1. 160.1. 161.1. 162.1. 163.1. 164.1. 165.1. 166.1. 167.1. 168.1. 169.1. 170.1. 171.1. 172.1. 173.1. 174.1. 175.1. 176.1. 177.1. 178.1. 179.1. 180.1. 181.1. 182.1. 183.1. 184.1. 185.1. 186.1. 187.1. 188.1. 189.1. 190.1. 191.1. 192.1. 193.1. 194.1. 195.1. 196.1. 197.1. 198.1. 199.1. 200.1. 201.1. 202.1. 203.1. 204.1. 205.1. 206.1. 207.1. 208.1. 209.1. 210.1. 211.1. 212.1. 213.1. 214.1. 215.1. 216.1. 217.1. 218.1. 219.1. 220.1. 221.1. 222.1. 223.1. 224.1. 225.1. 226.1. 227.1. 228.1. 229.1. 230.1. 231.1. 232.1. 233.1. 234.1. 235.1. 236.1. 237.1. 238.1. 239.1. 240.1. 241.1. 242.1. 243.1. 244.1. 245.1. 246.1. 247.1. 248.1. 249.1. 250.1. 251.1. 252.1. 253.1. 254.1. 255.1. 256.1. 257.1. 258.1. 259.1. 260.1. 261.1. 262.1. 263.1. 264.1. 265.1. 266.1. 267.1. 268.1. 269.1. 270.1. 271.1. 272.1. 273.1. 274.1. 275.1. 276.1. 277.1. 278.1. 279.1. 280.1. 281.1. 282.1. 283.1. 284.1. 285.1. 286.1. 287.1. 288.1. 289.1. 290.1. 291.1. 292.1. 293.1. 294.1. 295.1. 296.1. 297.1. 298.1. 299.1. 300.1. 301.1. 302.1. 303.1. 304.1. 305.1. 306.1. 307.1. 308.1. 309.1. 310.1. 311.1. 312.1. 313.1. 314.1. 315.1. 316.1. 317.1. 318.1. 319.1. 320.1. 321.1. 322.1. 323.1. 324.1. 325.1. 326.1. 327.1. 328.1. 329.1. 330.1. 331.1. 332.1. 333.1. 334.1. 335.1. 336.1. 337.1. 338.1. 339.1. 340.1. 341.1. 342.1. 343.1. 344.1. 345.1. 346.1. 347.1. 348.1. 349.1. 350.1. 351.1. 352.1. 353.1. 354.1. 355.1. 356.1. 357.1. 358.1. 359.1. 360.1. 361.1. 362.1. 363.1. 364.1. 365.1. 366.1. 367.1. 368.1. 369.1. 370.1. 371.1. 372.1. 373.1. 374.1. 375.1. 376.1. 377.1. 378.1. 379.1. 380.1. 381.1. 382.1. 383.1. 384.1. 385.1. 386.1. 387.1. 388.1. 389.1. 390.1. 391.1. 392.1. 393.1. 394.1. 395.1. 396.1. 397.1. 398.1. 399.1. 400.1. 401.1. 402.1. 403.1. 404.1. 405.1. 406.1. 407.1. 408.1. 409.1. 410.1. 411.1. 412.1. 413.1. 414.1. 415.1. 416.1. 417.1. 418.1. 419.1. 420.1. 421.1. 422.1. 423.1. 424.1. 425.1. 426.1. 427.1. 428.1. 429.1. 430.1. 431.1. 432.1. 433.1. 434.1. 435.1. 436.1. 437.1. 438.1. 439.1. 440.1. 441.1. 442.1. 443.1. 444.1. 445.1. 446.1. 447.1. 448.1. 449.1. 450.1. 451.1. 452.1. 453.1. 454.1. 455.1. 456.1. 457.1. 458.1. 459.1. 460.1. 461.1. 462.1. 463.1. 464.1. 465.1. 466.1. 467.1. 468.1. 469.1. 470.1. 471.1. 472.1. 473.1. 474.1. 475.1. 476.1. 477.1. 478.1. 479.1. 480.1. 481.1. 482.1. 483.1. 484.1. 485.1. 486.1. 487.1. 488.1. 489.1. 490.1. 491.1. 492.1. 493.1. 494.1. 495.1. 496.1. 497.1. 498.1. 499.1. 500.1. 501.1. 502.1. 503.1. 504.1. 505.1. 506.1. 507.1. 508.1. 509.1. 510.1. 511.1. 512.1. 513.1. 514.1. 515.1. 516.1. 517.1. 518.1. 519.1. 520.1. 521.1. 522.1. 523.1. 524.1. 525.1. 526.1. 527.1. 528.1. 529.1. 530.1. 531.1. 532.1. 533.1. 534.1. 535.1. 536.1. 537.1. 538.1. 539.1. 540.1. 541.1. 542.1. 543.1. 544.1. 545.1. 546.1. 547.1. 548.1. 549.1. 550.1. 551.1. 552.1. 553.1. 554.1. 555.1. 556.1. 557.1. 558.1. 559.1. 560.1. 561.1. 562.1. 563.1. 564.1. 565.1. 566.1. 567.1. 568.1. 569.1. 570.1. 571.1. 572.1. 573.1. 574.1. 575.1. 576.1. 577.1. 578.1. 579.1. 580.1. 581.1. 582.1. 583.1. 584.1. 585.1. 586.1. 587.1. 588.1. 589.1. 590.1. 591.1. 592.1. 593.1. 594.1. 595.1. 596.1. 597.1. 598.1. 599.1. 600.1. 601.1. 602.1. 603.1. 604.1. 605.1. 606.1. 607.1. 608.1. 609.1. 610.1. 611.1. 612.1. 613.1. 614.1. 615.1. 616.1. 617.1. 618.1. 619.1. 620.1. 621.1. 622.1. 623.1. 624.1. 625.1. 626.1. 627.1. 628.1. 629.1. 630.1. 631.1. 632.1. 633.1. 634.1. 635.1. 636.1. 637.1. 638.1. 639.1. 640.1. 641.1. 642.1. 643.1. 644.1. 645.1. 646.1. 647.1. 648.1. 649.1. 650.1. 651.1. 652.1. 653.1. 654.1. 655.1. 656.1. 657.1. 658.1. 659.1. 660.1. 661.1. 662.1. 663.1. 664.1. 665.1. 666.1. 667.1. 668.1. 669.1. 670.1. 671.1. 672.1. 673.1. 674.1. 675.1. 676.1. 677.1. 678.1. 679.1. 680.1. 681.1. 682.1. 683.1. 684.1. 685.1. 686.1. 687.1. 688.1. 689.1. 690.1. 691.1. 692.1. 693.1. 694.1. 695.1. 696.1. 697.1. 698.1. 699.1. 700.1. 701.1. 702.1. 703.1. 704.1. 705.1. 706.1. 707.1. 708.1. 709.1. 710.1. 711.1. 712.1. 713.1. 714.1. 715.1. 716.1. 717.1. 718.1. 719.1. 720.1. 721.1. 722.1. 723.1. 724.1. 725.1. 726.1. 727.1. 728.1. 729.1. 730.1. 731.1. 732.1. 733.1. 734.1. 735.1. 736.1. 737.1. 738.1. 739.1. 740.1. 741.1. 742.1. 743.1. 744.1. 745.1. 746.1. 747.1. 748.1. 749.1. 750.1. 751.1. 752.1. 753.1. 754.1. 755.1. 756.1. 757.1. 758.1. 759.1. 760.1. 761.1. 762.1. 763.1. 764.1. 765.1. 766.1. 767.1. 768.1. 769.1. 770.1. 771.1. 772.1. 773.1. 774.1. 775.1. 776.1. 777.1. 778.1. 779.1. 780.1. 781.1. 782.1. 783.1. 784.1. 785.1. 786.1. 787.1. 788.1. 789.1. 790.1. 791.1. 792.1. 793.1. 794.1. 795.1. 796.1. 797.1. 798.1. 799.1. 800.1. 801.1. 802.1. 803.1. 804.1. 805.1. 806.1. 807.1. 808.1. 809.1. 810.1. 811.1. 812.1. 813.1. 814.1. 815.1. 816.1. 817.1. 818.1. 819.1. 820.1. 821.1. 822.1. 823.1. 824.1. 825.1. 826.1. 827.1. 828.1. 829.1. 830.1. 831.1. 832.1. 833.1. 834.1. 835.1. 836.1. 837.1. 838.1. 839.1. 840.1. 841.1. 842.1. 843.1. 844.1. 845.1. 846.1. 847.1. 848.1. 849.1. 850.1. 851.1. 852.1. 853.1. 854.1. 855.1. 856.1. 857.1. 858.1. 859.1. 860.1. 861.1. 862.1. 863.1. 864.1. 865.1. 866.1. 867.1. 86